

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»
Институт экономики, управления и права

Кафедра отраслевого менеджмента



В.А. Трифонов

« 8 » июля 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
учебной дисциплины

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И ПРИБЫЛЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент
направленности (профилю)
Финансовый менеджмент

СОГЛАСОВАНО
Начальник отдела обеспечения
деятельности ИЭУП

_____ Н.Ю. Омарова
« 8 » июля 2021 г.

Разработал

Доцент кафедры ОМ

_____ Ю.В. Лазич
« 7 » июля 2021 г.

Принято на заседании кафедры
Протокол № 7 от « 7 » июля 2021 г.
И.о. заведующий кафедрой

_____ АВ. Мухачёва
« 7 » июля 2021 г.

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины является формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами и результатами деятельности предприятия, изучение процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с прибылью, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи:

- а) исследование влияния системы управления затратами и результатами на эффективность деятельности организаций различных отраслей;
- б) изучение принципов и механизмов функционирования систем управления затратами и результатами на предприятиях;
- в) получение навыков и практических знаний в области стратегического управления затратами и прибылью коммерческих организаций;
- г) получение знаний и навыков в области стратегического и оперативного контроллинга.

2 Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина относится к базовой части направления подготовки 38.04.02 - Менеджмент. Освоение учебной дисциплины «Управление затратами и прибылью предприятия» базируется на знаниях, умениях и навыках, полученных в рамках дисциплины «Бизнес-финансы». Основные положения модуля должны быть использованы в дальнейшем при изучении модулей «Долгосрочные и краткосрочные финансовые решения», «Стратегическое финансовое планирование и бюджетирование», а также при подготовке выпускной квалификационной работы.

3 Требования к результатам освоения учебной дисциплины

Перечень компетенций, которые формируются в процессе освоения учебной дисциплины:

ПК-2 применять концепцию общих затрат к оптимизации логистической деятельности в компаниях и в цепях поставок; применять оперативные решения в контроллинге логистики.

Результаты освоения учебной дисциплины представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Результаты освоения учебной дисциплины

Код и наименование компетенции	Результаты освоения учебной дисциплины (индикаторы достижения компетенций)		
ПК-2 способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	Знать: - сущность и элементы стратегического управления; - сущность деятельности по разработке стратегий; - современные методики реализации	Уметь - проводить согласование вариантов и выбор стратегии организации; - оценивать влияние принятого решения на различные функциональные	Владеть - методом системного подхода к анализу существующей ситуации на предприятии; - процедурами оценки будущей эффективности действующей стратегии;

	изменений в организации и специфику их применения на практике; - модели реализации организационных изменений	подсистемы организации; - разрабатывать программы организационного развития и снятия сопротивлений проводимым изменениям; - проводить оценку эффективности осуществления организационных изменений	- инструментами совершенствования стратегий управления; - навыками разработки программ организационного развития и снятия сопротивлений проводимым изменениям; - проектными методами управления изменениями
ПК 3 Способность формировать и обосновывать экономически эффективные управленческие решения на базе современных финансово-аналитических технологий с учетом факторов неопределенности и риска	Знать: - критерии эффективности управленческих решений; - принципы формирования управленческих решений; - основные положения риск-менеджмента	Уметь: - формировать и обосновывать экономически эффективные управленческие решения;	Владеть: - инструментами принятия решений в условиях неопределенности и риска; - навыками обоснования экономически эффективных управленческих решений
ПК 4 Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Знать: - основы краткосрочной финансовой политики предприятия; - основы оперативного финансового управления предприятием; - основы долгосрочной финансовой политики предприятия; - принципы организации международных финансов	Умеет: - выстраивать краткосрочную, оперативную и долгосрочную финансовую политики	Владеет: - методиками построения краткосрочной, оперативной и долгосрочной финансовой политики

4 Структура и содержание учебной дисциплины

4.1 Трудоемкость учебной дисциплины

4.1.1 Трудоемкость учебной дисциплины для очной формы обучения представлена в таблице 2, для очно-заочной формы обучения - в таблице 3.

Таблица 2 - Трудоемкость учебной дисциплины для очной формы обучения

Части учебной дисциплины	Всего	Распределение по семестрам
		2 семестр
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	6	6
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	45	45
3. Курсовая работа/курсовой проект (АЧ) <i>(при наличии)</i>	-	-
4. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	135	135
5. Промежуточная аттестация <i>(экзамен) (АЧ)</i>	36	36

Таблица 3 - Трудоемкость учебной дисциплины для очно-заочной формы обучения

Части учебной дисциплины	Всего	Распределение по семестрам	
		1	2
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	6		6
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	20	2	18
3. Курсовая работа/курсовой проект (АЧ) <i>(при наличии)</i>	-		-
4. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	160		160
5. Промежуточная аттестация <i>(зачет; дифференцированный зачет; экзамен) (АЧ)</i>	36		36

4.2 Содержание учебной дисциплины

Тема 1. Управление затратами и прибылью – составная часть экономики организаций.

Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Классификация затрат. Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат на предприятии. Понятие прибыли и ее функции, схема формирования и структура прибыли предприятия.

Тема 2. Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости.

Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Процесс производства и формирование себестоимости. Система формирования нормативной себестоимости. Система расчета полной себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.

Стандарт-кост как система управления затратами на основе нормативов. Директ-костинг как система управления затратами на основе их деления на постоянные и переменные. Управление затратами по стадиям жизненного цикла продукции. Система таргет-кост. Система кайзен-кост. Управление затратами по видам деятельности (ABC-метод). Гибкое планирование и контроль накладных затрат.

Тема 3. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли.

Основные положения анализа безубыточности. Анализ безубыточности для одного продукта. Анализ безубыточности для многономенклатурного производства. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием. Операционный риск и операционный рычаг. Ценообразование на основе себестоимости.

Тема 4. Методы управления затратами и прибылью организаций.

Управление затратами в рамках CVP-подхода. Стратегическое управление затратами. Мониторинг издержек как средство достижения стратегических целей. Современные методы создания конкурентных преимуществ. Управленческий учет в рамках теории ограничений.

Тема 5. Организация управления затратами и прибылью.

Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности: центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций. Учет затрат и результатов по центрам ответственности. Управление затратами и результатами на основе бюджетов. План-фактный анализ затрат и результатов и выявление отклонений. Бюджетное управление как основа контроля за затратами и результатами деятельности. Управление прибылью по центрам ответственности и трансфертное ценообразование.

Организация управленческого учета на предприятии. Использование информационных технологий в управлении предприятием.

Тема 6. Контроллинг как система управления затратами и прибылью

Понятие контроллинга. Основные концепции контроллинга. Функции контроллинга. Структура и содержание контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы стратегического контроллинга. Методы оперативного контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии

4.3 Трудоемкость разделов учебной дисциплины и контактной работы

Таблица 4 - Трудоемкость разделов учебной дисциплины

№	Наименование разделов (тем) учебной дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР	Контактная работа (в АЧ)				Внеауд. СРС (в АЧ)	Формы текущего контроля
		Аудиторная			В т.ч. СРС		
		ЛЕ К	ПЗ	ЛР			
1	Управление затратами и прибылью – составная часть экономики организаций.	2	–			15	Отчет по СРС Контрольный опрос
2	Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости	4	6			20	Отчет по ПЗ Отчет по СРС Контрольный опрос
3	Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли	3	6			30	Отчет по ПЗ Отчет по СРС Контрольный опрос
4	Методы управления затратами и прибылью организаций	3	6			20	Отчеты по ПЗ Отчет по СРС Контрольный

							опрос
5	Организация управления затратами и прибылью организаций	2	4			20	Доклад Отчет по ПЗ Отчет по СРС Контрольный опрос
6	Контроллинг как система управления затратами и прибылью	4	5			30	Отчет по ПЗ Отчет по СРС Контрольный опрос
	<i>Промежуточная аттестация</i>					36	экзамен
	ИТОГО	18	27	–	–	171	

4.4 Лабораторные работы и курсовые работы/курсовые проекты

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом.

4.4.2 Примерные темы курсовых работ/курсовых проектов:

Курсовые работы/курсовые проекты не предусмотрены учебным планом.

5 Методические рекомендации по организации освоения учебной дисциплины

Таблица 5 - Методические рекомендации по организации лекций

№	Темы лекционных занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
1	Управление затратами и прибылью – составная часть экономики организаций (проблемная лекция)	2
2	Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости (информационная лекция)	4
3	Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли (информационная лекция)	3
4	Методы управления затратами и прибылью организаций (информационная лекция)	3
5	Организация управления затратами и прибылью организаций (информационная лекция)	2
6	Контроллинг как система управления затратами и прибылью (информационная лекция)	4
	ИТОГО	18

Таблица 6 - Методические рекомендации по организации практических занятий

№	Темы практических занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
2	Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости (решение и обсуждение задач)	6
3	Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли (решение и обсуждение задач)	6
4	Методы управления затратами и прибылью организаций (решение и обсуждение задач)	6

5	Организация управления затратами и прибылью организаций (решение и обсуждение мини-ситуаций, доклады и презентации)	4
6	Контроллинг как система управления затратами и прибылью (решение и обсуждение задач, доклады и презентации)	5
	ИТОГО	27

6 Фонд оценочных средств учебной дисциплины

Фонд оценочных средств представлен в Приложении А.

7 Условия освоения учебной дисциплины

7.1 Учебно-методическое обеспечение

Учебно-методического обеспечение учебной дисциплины (модуля) представлено в Приложении Б.

7.2 Материально-техническое обеспечение

Таблица 7 - Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

№	Требование к материально-техническому обеспечению согласно ФГОС ВО	Наличие материально-технического оборудования
1.	Учебные аудитории для проведения учебных занятий	аудитория для проведения лекционных и/или практических занятий: учебная мебель (столы, стулья, доска) компьютерный класс с выходом в Интернет, в том числе для проведения практических занятий помещения для самостоятельной работы (наличие компьютера, выход в Интернет)
2.	Мультимедийное оборудование	проектор, компьютер, экран
3.	Программное обеспечение	

Наименование программного продукта	Обоснование для использования (лицензия, договор, счёт, акт или иное)	Дата выдачи
Microsoft Imagine (Microsoft Azure Dev Tools for Teaching) Standard	Договор №243/ю, 370aef61-476a-4b9f-bd7c-84bb13374212	19.12.2018
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 500-999. Node 1 year Educational Renewal License *	Договор №148/ЕП(У)20-ВБ, 1C1C-200914-092322-497-674	11.09.2020
ABBYY FineReader PDF 15 Business. Версия для скачивания (годовая лицензия с академической скидкой)*	Договор №191/Ю	16.11.2020
Zbrush Academic Volume License	Договор №209/ЕП(У)20-ВБ	30.11.2020
Academic VMware Workstation 16 Pro for Linux and Windows, ESD	Договор №211/ЕП(У)20-ВБ, 25140763	03.11.2020
Acronis Защита Данных для рабочей станции, Acronis Защита Данных Расширенная для физического сервера	Договор №210/ЕП (У)20-ВБ, Ах000369127	03.11.2020
Adobe План Creative Cloud — Все приложения для высших учебных заведений — общее устройство	Договор №189/ЕП (У)20-ВБ, Договор №190/ЕП (У)20-ВБ, 9A2A4D80A506D427A09A	13.10.2020

Substance Education	Договор №216/ЕП(У)20-ВБ, Договор №217/ЕП(У)20-ВБ	16.11.2020
Антиплагиат. Вуз.*	Договор №3341/12/ЕП(У)21-ВБ	29.01.2021
Подписка Microsoft Office 365	свободно распространяемое для вузов	-
Adobe Acrobat	свободно распространяемое	-
Teams	свободно распространяемое	-
Skype	свободно распространяемое	-
Zoom	свободно распространяемое	-

Приложение А
(обязательное)

Фонд оценочных средств
учебной дисциплины «Управление затратами и прибылью предприятия»

1 Структура фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств состоит из двух частей:

а) открытая часть - общая информация об оценочных средствах (название оценочных средств, проверяемые компетенции, баллы, количество вариантов заданий, методические рекомендации для применения оценочных средств и пр.), которая представлена в данном документе, а также те вопросы и задания, которые могут быть доступны для обучающегося;

б) закрытая часть - фонд вопросов и заданий, которая не может быть заранее доступна для обучающихся (вопросы к контрольной работе, коллоквиуму и пр.) и которая хранится на кафедре.

2 Перечень оценочных средств текущего контроля и форм промежуточной аттестации

Таблица А.1 - Перечень оценочных средств

№	Оценочные средства для текущего контроля	Разделы (темы) учебной дисциплины	Баллы	Проверяемые компетенции
1.	Отчет по практическому заданию	Темы 2 - 5	60 (12*5)	ПК-3, ПК-4
		Тема 6	12	ПК-2, ПК-4
2.	Отчет по самостоятельной работе	Темы 2 - 5	75 (15*5)	ПК-3, ПК-4
		Тема 6	15	ПК-2, ПК-4
4.	Доклад-презентация	Одна из тем курса по выбору студента	22	ПК-2, ПК-3, ПК-4
5.	Контрольный опрос	Все темы курса	66 (6*11)	
<i>Промежуточная аттестация</i>				
	Экзамен: – итоговый тест		50	ПК-2, ПК-3, ПК-4
	ИТОГО		300	

3 Рекомендации к использованию оценочных средств

Таблица А.1 – Отчет по практическому заданию

Критерии оценки	Количество вариантов заданий
Количество выполненных заданий	12
Наличие и обоснованность аргументов, выводов	
Количество правильно выполненных заданий	

Пример практического задания:

Структура себестоимости в базовом периоде:

материальные затраты – 60%;

заработная плата – 25%;

амортизация – 10%;

прочие затраты – 5%.

Сумма затрат в базовом периоде составила 200 000 р.

Как изменится структура затрат в плановом периоде, если объём производства увеличится на 30%? Доля условно-постоянных затрат в затратах на материалы – 20%; в затратах на заработную плату – 25%.

Таблица А.2 – Отчет по самостоятельной работе

Критерии оценки	Количество вариантов заданий
Количество правильных ответов	10
Использование финансовой терминологии по теме работы	
Наличие и обоснованность аргументов, выводов	

Пример задания на самостоятельную работу:

Подготовьте ответы на вопросы

Дайте характеристику нормативному методу учета затрат.

Какова роль учета затрат и калькулирования себестоимости при управлении затратами?

В чем особенности позаказного и попроцессного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции?

Какие способы калькулирования затрат вам известны? Охарактеризуйте их.

Сущность и область применения ABC-методы учета затрат и калькулирования себестоимости.

Раскройте сущность оценки запасов методами ФИФО, ЛИФО и средней. Какой метод выгоднее предприятию в условиях инфляции?

Какой метод калькулирования затрат на производство — позаказный или попроцессный — следует использовать в следующих организациях:

стоматологическая поликлиника;

авторемонтная мастерская;

парикмахерская;

нефтеперерабатывающий завод;

кондитерская фабрика;

издательско-полиграфическое объединение.

Таблица А.3 – Доклад-презентация

Критерии оценки	Количество вариантов заданий
Логичная структура доклада, наличие выводов	20
Анализ темы с учетом проблематики	
Полнота раскрытия темы	
Качество презентации	

Примеры тем для докладов:

1. *Значимость системного подхода в изучении проблемы управления затратами.*
2. *Значимость стратегического подхода к управлению затратами в современных условиях.*
3. *Пофакторный сравнительный анализ традиционного и стратегического подхода к управлению затратами.*
4. *Анализ стратегического позиционирования и особенности управления затратами в стратегическом контексте.*
5. *Факторы, предопределяющие поведение затрат: структурный и функциональный подходы.*
6. *Накладные затраты как значимый фактор в управлении затратами: постановка проблемы.*
7. *Возможности моделирования при вторичном распределении накладных затрат в рамках традиционной методологии.*
8. *Возможности моделирования по видам деятельности и драйверам затрат в рамках ABS метода.*

Таблица А.5 - Контрольный опрос

Критерии оценки	Количество вариантов заданий	Количество вопросов
Количество правильных ответов	10	по 10 вопросов в комплекте

Примеры вопросов:

1. *Какая главная проблема расчета себестоимости имеет место в процессной системе?*
2. *По каким основным видам издержек происходит расчет эквивалентных изделий?*
3. *Как рассчитывается себестоимость остатков готовой продукции в директ-костинге и в методе полной себестоимости?*
4. *Почему стандарт-костинг часто называют своеобразной философией управленческого учета?*
5. *Какие подходы к установлению нормативов издержек используются в стандарт-костинге?*

Таблица А.6 – Итоговый тест

Критерии оценки	Количество вопросов
Количество правильных ответов	40 вопросов

Примерные вопросы:

Центр затрат – это:

- a) *подразделение ответственное за планирование затрат;*
- b) *подразделение, отвечающее за осуществление затрат;*
- c) *все ответы верны*

Все материалы для проведения промежуточного контроля размещены в курсе дистанционного обучения НовГУ.

Приложение Б
(обязательное)

**Карта учебно-методического обеспечения
учебной дисциплины «Управление затратами и прибылью предприятия»**

Таблица Б.1 – Основная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Печатные источники		
Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия : учеб. пособие для вузов / М. И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Инфра-М, 2015. - 317, [2] с. : ил. - (Высшее образование, Бакалавриат). - Библиогр.: с. 314-315. - Соответствует Федер. гос. образоват. стандарту 3-го поколения. - ISBN 978-5-16-003472-0. - ISBN 978-5-16-101074-7	Ф5-10	
Электронные ресурсы		
2. Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие / сост. Ю.В. Колмагорова; НовГУ им. Ярослава Мудрого. – Великий Новгород, 2014 – 30 с. – URL: https://novsu.bibliotech.ru/Reader/BookPreview/-1796		БиблиоТех
Савчук В.П. Управление прибылью и бюджетирование / Савчук В.П.. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 433 с. — ISBN 978-5-00101-820-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89015.html		IPR Books
Journal of Corporate Finance Research / Корпоративные Финансы ISSN: 2073-0438. – URL: https://cfjournal.hse.ru/		

Таблица Б.2 – Дополнительная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Печатные источники		
1. Кузьмина М. С. Управление затратами предприятия (организации) : учеб. пособие для вузов / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. - М. : Кнорус, 2017. - 310 с. : ил. - (Бакалавриат). - Библиогр.: с. 299-300. - Электронно-библиотечная система book.ru. - ФГОС 3+. - Слов.: с. 288-298. - Прил.: с. 301-310. - ISBN 978-5-406-05820-6	Ф5-6	
3. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учеб. - практ. пособие / авт. коллектив: Ю. А. Бабаев [и др.]; под ред. Ю. А. Бабаева. - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Вузовский учеб.: Инфра-М, 2014. - 186 с.	Ф5-12	
Электронные ресурсы		

Новгородский государственный
университет им. Ярослава Мудрого
Научная библиотека
Сектор учета

Мокропуло А.А. Управление прибылью : конспект лекций для магистрантов направления подготовки 080100 - Экономика, магистерской программы «Экономическая теория и финансово-кредитные отношения». Учебное пособие / Мокропуло А.А.. — Краснодар : Южный институт менеджмента, 2013. — 41 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/25992.html		IPR Books
Гафарова О.В. Экономическая природа прибыли: как основа налогообложения предприятий / О. В. Гафарова // Terra Economicus. 2011. Т. 9. № 2-2. С. 29-33.— URL: https://www.elibrary.ru/file_article.asp		

3. Информационное обеспечение модуля

Наименование ресурса	Договор	Срок договора
Профессиональные базы данных		
База данных электронной библиотечной системы вуза «Электронный читальный зал-БиблиоТех» https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/	Договор № БТ-46/11 от 17.12.2014	бессрочный
Электронный каталог научной библиотеки http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/	База собственной генерации	бессрочный
База данных «Аналитика» (картотека статей) http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/	База собственной генерации	бессрочный
База данных «Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» https://www.biblio-online.ru Коллекция: Легендарные книги	Договор №63/юс от 20.03.2018	бессрочный
Национальная электронная библиотека (НЭБ) https://rusneb.ru/	Договор № 101/НЭБ/2338 от 01.09.2017	31.08.2022
Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина https://www.prilib.ru/	в открытом доступе	-
База открытых данных Росфинмониторинга http://www.fedsfin.ru/opendata	в открытом доступе	-
База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU https://elibrary.ru/	в открытом доступе	-
Национальная подписка в рамках проекта Министерства образования и науки РФ (Госзадание № 4/2017 г.) к наукометрическим БД Scopus и Web of Science https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic	регистрация (территория вуза)	2022
База данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/	в открытом доступе	-
Базы данных Министерства экономического развития РФ http://www.economy.gov.ru	в открытом доступе	-

Новгородский государственный
университет им. Ярослава Мудрого
Научная библиотека
Сектор учета *Павлов*

База данных электронно-библиотечной системы «Национальная электронная библиотека» https://нэб.рф	в открытом доступе	-
Информационные справочные системы		
Университетская информационная система «РОССИЯ» https://uisrussia.msu.ru	в открытом доступе	-
Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» https://openedu.ru	в открытом доступе	-
Справочно-правовая система КонсультантПлюс (КонсультантПлюс студенту и преподавателю) www.consultant.ru/edu/	в открытом доступе	-
Склад законов. 6PL http://www.6pl.ru	в открытом доступе	

*версия сайта для слабовидящих, удовлетворяющая требованиям ГОСТ 52872-2012

«Интернет ресурсы. Требования доступности для инвалидов по зрению».

Проверено НБ НовГУ

Зав. кафедрой И.О. Мухомов
 подпись И.О. Мухомов
 « 7 » июня 2021 г.



иє

Зав. кафедрой _____

Зав. кафедрой

Зав. кафедрой _____

[illegible]