

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования

«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

Институт экономики, управления и права

Кафедра отраслевого менеджмента



В.А. Трифонов

2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

учебной дисциплины

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

по направлению подготовки

38.04.02 – Менеджмент

направленности (профилю) – Финансовый менеджмент

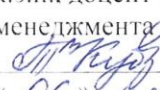
СОГЛАСОВАНО

Начальник отдела обеспечения  
деятельности ИЭУП

 Н.И. Омарова  
« 04 » июня 2021 г.

Разработал

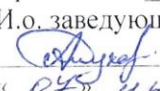
к.э.н., доцент кафедры отраслевого  
менеджмента

 Т.В. Кудряшова  
« 06 » июня 2021 г.

Принято на заседании кафедры

Протокол № 4 от « 04 » июня 2021 г.

И.о. заведующего кафедрой

 А.В. Мухачёва  
« 04 » июня 2021 г.

## **1 Цели и задачи учебного модуля**

Цели учебного модуля – формирование у обучающихся теоретических и практических компетенций в области управления проектами. Влияние практических навыков менеджера по управлению проектами на эффективность работы сотрудников проявляется особенно остро, когда продукт деятельности является результатом объединения индивидуальных усилий всех участников коллективного труда. Курс носит теоретико-методический и инструментальный характер.

Особенностью данного курса является углубленное изучение практических методов управления проектами; рассматриваются особенности влияния различных факторов на ход реализации проекта и приводятся примеры использования различных методов в рамках проектного подхода.

Задачи учебного модуля:

- познакомить студентов с ключевыми элементами проекта, этапами проекта, основами управления проектами;
- познакомить студентов с методами управления командой проекта;
- показать преимущества и недостатки различных подходов к стандартизации проектного управления;
- развить способности студентов анализировать и объективно оценивать бизнес-процессы с точки зрения проектного управления;
- подготовить обучающихся к проведению качественной и количественной оценке рисков и возможностей проекта;
- подготовить обучающихся к применению полученных при изучении учебного модуля знаний при прохождении практик, осуществлении научно-исследовательской работы и написании магистерской выпускной квалификационной работы.

## **2 Место учебного модуля в структуре ОП направления подготовки**

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части учебного плана ОПОП направления подготовки 38.04.02 – Менеджмент, (направленность) профиль – Финансовый менеджмент (Б1.О.5). В качестве входных требований выступают сформированные ранее компетенции обучающихся, приобретенные ими в рамках следующих дисциплин (модулей): «Технологии современного менеджмента», «Управленческая экономика», «Бизнес-финансы», «Корпоративные финансы».

Освоение учебной дисциплины «Управление проектами» является компетентностным ресурсом для дальнейшего изучения следующих дисциплин (модулей): «Стратегическое финансовое планирование и бюджетирование», «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)»; научно-исследовательской работы; государственной итоговой аттестации (выполнение и защита выпускной квалификационной работы).

## **3 Требования к результатам освоения учебного модуля**

Перечень компетенций, которые формируются в процессе освоения учебной дисциплины «Управление проектами»:

*Универсальные компетенции:*

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

*Общепрофессиональные компетенции:*

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности,

разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

Результаты освоения учебной дисциплины (модуля) «Управление проектами»:

| <i>Код и наименование компетенции</i>                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Результаты освоения учебной дисциплины (индикаторы достижения компетенций)</i>                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Знать</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Уметь</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Владеть</b>                                                                                                                                                   |
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                                                                                                           | УК-2.1 Знать этапы жизненного цикла проекта; методы разработки, управления и реализации проектами; действующие правовые нормы, связанные с управлением проектами                                                                          | УК-2.2 Уметь разрабатывать проекты с учетом этапов их жизненного цикла и анализа альтернативных вариантов его реализации; управлять проектом на всех стадиях его разработки и реализации                                | УК-2.3 Владеть методами и инструментами разработки и управления проектом; методами оценки эффективности проекта                                                  |
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                                                                                                                                    | УК-3.1 Знать способы формирования команд, методы эффективного руководства коллективами, основные теории лидерства и стили руководства; особенности принятия совместных решений в команде; условия эффективного социального взаимодействия | УК-3.2 Уметь осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом в рамках социального взаимодействия, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели                                                   | УК-3.3 Владеть навыками установки контакта и определения собственной роли в команде; навыками организации командной работы и руководства ее осуществления        |
| ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных | ОПК-4.1 Знать методологию организации проектной деятельности и моделирования бизнес-процессов хозяйствующих субъектов, инструментарий оценки рыночных возможностей                                                                        | ОПК-4.2 Уметь использовать современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки, принципы, методы и технологии разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и | ОПК-4.3 Владеть навыками и методами стратегического планирования и организации деятельности хозяйствующего субъекта, включая проектную и процессную деятельность |

|                                                                                                                                                   |                                                                                                  |                                                                                                                                   |                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций                                                                           |                                                                                                  | внешним условиям деятельности организации                                                                                         |                                                                                                    |
| ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-5.1 Знать основные методы систематизации и обобщения информации, оценки научных исследований | ОПК-5.2 Уметь формировать собственное видение результативности используемых средств и методов в научно-исследовательских проектах | ОПК-5.3 Владеть навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию предпринимательских структур |

## 4 Структура и содержание учебного модуля

### 4.1 Трудоемкость учебного модуля

#### 4.1.1 Трудоемкость учебной дисциплины для очной формы обучения:

| <i>Части учебной дисциплины</i>                              | <i>3 семестр</i> |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. Трудоемкость учебной дисциплины в зачетных единицах (ЗЕТ) | 3                |
| 2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)   | 27               |
| 3. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)              | 81               |
| 4. Промежуточная аттестация (АЧ)                             | Зачет            |

#### 4.1.2 Трудоемкость учебной дисциплины для заочной формы обучения:

| <i>Части учебной дисциплины</i>                              | <i>2 семестр</i> | <i>3 семестр</i> |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1. Трудоемкость учебной дисциплины в зачетных единицах (ЗЕТ) |                  | 3                |
| 2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)   | 2                | 10               |
| 3. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)              |                  | 96               |
| 4. Промежуточная аттестация (АЧ)                             |                  | Зачет            |

### 4.2 Содержание и структура разделов учебного модуля

Методика изучения дисциплины «Управление проектами» предполагает проведение лекций, практических занятий и самостоятельную работу студентов. Лекционные занятия, практические занятия связаны с определенными темами курса, самостоятельная работа охватывают все темы курса.

Структурно весь изучаемый материал разделен на 10 тем:

Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте

Тема 2 Структуризация проекта

Тема 3 Ключевые элементы проекта

Тема 4 Этапы проекта

Тема 5 Подготовка обоснования проекта

Тема 6 Управление рисками

Тема 7 Завершение проекта

Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами

Тема 9 Организационные структуры

Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами

### 4.3 Трудоемкость разделов учебной дисциплины и контактной работы

#### 4.3.1. Трудоемкость разделов учебного модуля для очной формы обучения:

| №  | Наименование разделов (тем) учебной дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР | Контактная работа (в АЧ) |    |    |            | Внеауд. СРС (в АЧ) | Формы текущего контроля                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|----|------------|--------------------|-------------------------------------------------|
|    |                                                                             | Аудиторная               |    |    | в т.ч. СРС |                    |                                                 |
|    |                                                                             | ЛЕК                      | ПЗ | ЛР |            |                    |                                                 |
| 1  | Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте                           | 1                        | -  | -  | -          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, СРС                 |
| 2  | Тема 2 Структуризация проекта                                               | 1                        | 4  | -  | 1          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 3  | Тема 3 Ключевые элементы проекта                                            | 1                        | 3  | -  | 1          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 4  | Тема 4 Этапы проекта                                                        | 1                        | -  | -  | -          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, СРС                 |
| 5  | Тема 5 Подготовка обоснования проекта                                       | 1                        | 3  | -  | 1          | 9                  | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 6  | Тема 6 Управление рисками                                                   | 1                        | 4  | -  | 1          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 7  | Тема 7 Завершение проекта                                                   | 1                        | -  |    | -          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, СРС                 |
| 8  | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами                               | 1                        | 4  |    | 1          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 9  | Тема 9 Организационные структуры                                            | 0,5                      | -  |    | -          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, СРС                 |
| 10 | Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами                         | 0,5                      | -  |    | -          | 8                  | Контрольный вопрос по теме, Тест, СРС           |
|    | Промежуточная аттестация                                                    |                          |    |    |            |                    | Зачет                                           |
|    | ИТОГО                                                                       | 9                        | 18 | -  | 5          | 81                 |                                                 |

#### 4.3.2. Трудоемкость разделов учебной дисциплины для заочной формы обучения

| № | Наименование разделов (тем) учебной дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР | Контактная работа (в АЧ) |    |    |            | Внеауд. СРС (в АЧ) | Формы текущего контроля                         |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|----|------------|--------------------|-------------------------------------------------|
|   |                                                                             | Аудиторная               |    |    | в т.ч. СРС |                    |                                                 |
|   |                                                                             | ЛЕК                      | ПЗ | ЛР |            |                    |                                                 |
| 1 | Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте                           | 0,5                      | -  | -  | -          | 9                  | Контрольный вопрос по теме, СРС                 |
| 2 | Тема 2 Структуризация проекта                                               | 0,5                      | 2  | -  | -          | 10                 | Контрольный вопрос по теме, Решение кейсов, СРС |
| 3 | Тема 3 Ключевые                                                             | 0,5                      | 1  | -  | -          | 10                 | Контрольный вопрос по                           |

|    |                                                     |     |   |   |   |    |                                                          |
|----|-----------------------------------------------------|-----|---|---|---|----|----------------------------------------------------------|
|    | элементы проекта                                    |     |   |   |   |    | теме,<br>Решение кейсов,<br>СРС                          |
| 4  | Тема 4 Этапы проекта                                | -   | - | - | - | 9  | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>СРС                    |
| 5  | Тема 5 Подготовка обоснования проекта               | 0,5 | 1 | - | - | 10 | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>Решение кейсов,<br>СРС |
| 6  | Тема 6 Управление рисками                           | 0,5 | 2 | - | - | 10 | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>Решение кейсов,<br>СРС |
| 7  | Тема 7 Завершение проекта                           | 0,5 | - |   | - | 9  | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>СРС                    |
| 8  | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами       | 0,5 | 2 |   | - | 11 | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>Решение кейсов,<br>СРС |
| 9  | Тема 9 Организационные структуры                    | 0,5 | - |   | - | 9  | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>СРС                    |
| 10 | Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами | -   | - |   | - | 9  | Контрольный вопрос по<br>теме,<br>Тест,<br>СРС           |
|    | Промежуточная аттестация                            |     |   |   |   |    | Зачет                                                    |
|    | <b>ИТОГО</b>                                        | 4   | 8 | - | 1 | 96 |                                                          |

#### 4.4 Лабораторные работы и курсовые работы/курсовые проекты

##### 4.4.1 Лабораторный практикум

Лабораторные работы не предусмотрены учебным планом

##### 4.4.2 Курсовые проекты (работы)

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом

#### 5 Методические рекомендации по организации освоения учебной дисциплины<sup>1</sup>

| №  | Темы лекционных занятий (форма проведения)                                              | Трудоемкость в АЧ |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1  | Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте (информационная лекция-презентация)   | 1 (0,5)           |
| 2  | Тема 2 Структуризация проекта (информационная лекция-презентация)                       | 1 (0,5)           |
| 3  | Тема 3 Ключевые элементы проекта (информационная лекция-презентация)                    | 1 (0,5)           |
| 4  | Тема 4 Этапы проекта (информационная лекция-презентация)                                | 1 (-)             |
| 5  | Тема 5 Подготовка обоснования проекта (проблемная лекция)                               | 1 (0,5)           |
| 6  | Тема 6 Управление рисками (проблемная лекция)                                           | 1 (0,5)           |
| 7  | Тема 7 Завершение проекта (информационная лекция-презентация)                           | 1 (0,5)           |
| 8  | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами (проблемная лекция)                       | 1 (0,5)           |
| 9  | Тема 9 Организационные структуры (информационная лекция-презентация)                    | 0,5 (0,5)         |
| 10 | Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами (информационная лекция-презентация) | 0,5 (-)           |
|    | <b>ИТОГО</b>                                                                            | 9 (4)             |

<sup>1</sup> В скобках указана трудоемкость для заочной формы обучения

## **Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте**

Общее определение проекта; признаки проекта. Проект и компания. Рычаги управления. Два аспекта управления: «техника» и «искусство». Связь управления проектами с другими управленческими дисциплинами. Законы в управлении проектами.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые понятия признаков проекта, взаимосвязь с другими управленческими дисциплинами.

## **Тема 2 Структуризация проекта**

Функции управления. Подсистемы управления проектами. Управление предметной областью, качеством, временем, стоимостью, рисками, персоналом, взаимодействием с подрядчиками, коммуникациями. Интеграция проекта.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые понятия по теме (сущность, виды, область применения, особенности для различных сфер деятельности).

## **Тема 3 Ключевые элементы проекта**

Ключевые понятия проекта. Цели проекта, продукт и результат проекта, границы проекта, стратегический план. План по вехам.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые понятия проекта.

## **Тема 4 Этапы проекта**

Жизненный цикл и фазы управления проектом. Этапы проекта разработки нового изделия. Этапы инвестиционного проекта.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые понятия инновационного и инвестиционного проекта.

## **Тема 5 Подготовка обоснования проекта**

Инициация проекта и этапа. Паспорт проекта. Бизнес-процесс подготовки обоснования проекта. Подготовка описания продукта, обоснования проекта.

Разработка плана проекта. Структура плана проекта. Процессы планирования: определение перечня операций; оценка длительности, ресурсов, стоимости, персонала, планирование взаимодействия, идентификации рисков и разработка реагирования.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые понятия ресурсного обеспечения проекта.

## **Тема 6 Управление рисками**

Идентификация и оценка рисков проекта, разработка реагирования. Способы противодействия рискам. Управление изменениями.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Ознакомиться с различными методами управления рисками.

## **Тема 7 Завершение проекта**

Завершение проекта: закрытие контрактов, административное завершение. Подведение итогов проекта. Определение эффективности проекта. Карточка административного завершения.

Мотивация и стимулирование команды проекта. Принципы премирования. Типы оценок. Критерии оценки работы. Ключевые показатели эффективности.

### ***Задания для самостоятельной работы:***

Изучить теоретический материал по теме. Ознакомиться с подходами оценки эффективности проектов.

## **Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами**

Взаимосвязь проектного и процессного подходов. Правила описания бизнес-процессов. Матрица входов-выходов. Показатели процесса. Обеспечение снижения требований к квалификации персонала. Использование шаблонов документов.

Примеры бизнес-процессов.

*Задания для самостоятельной работы:*

Изучить теоретический материал по теме. Повторить ключевые характеристики бизнес-процессов.

### **Тема 9 Организационные структуры**

Типы структур: функциональные, матричные, проектные. Варианты структур. Влияние структуры на процесс управления проектом. Примеры организационных структур компаний. Проектная организация работы компании. Управление ресурсами компании. Совместное использование ресурсов.

Структура организации, обеспечивающей максимальную загрузку персонала. Офис управления проектами. Управление персоналом проекта. Полномочия руководителя проекта.

*Задания для самостоятельной работы:*

Изучить теоретический материал по теме. Повторить основные типы организационных структур управления.

### **Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами**

Внедрение проектного управления в компании. Корпоративный Стандарт управления проектами. Концепция проектного управления.

Управление проектами как инструмент достижения стратегических и тактических целей компании. Портфели проектов. Совместная реализация проектов с учетом ограничений.

*Задания для самостоятельной работы:*

Изучить теоретический материал по теме. Ознакомится с основными стандартами по управлению проектами.

| № | Темы практических занятий (форма проведения)                                              | Трудоемкость в АЧ |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1 | Тема 2 Структуризация проекта (семинарское занятие, практическое занятие)                 | 4 (2)             |
| 2 | Тема 3 Ключевые элементы проекта (семинарское занятие, практическое занятие)              | 3 (1)             |
| 3 | Тема 5 Подготовка обоснования проекта (семинарское занятие, практическое занятие)         | 3 (1)             |
| 4 | Тема 6 Управление рисками (семинарское занятие, практическое занятие)                     | 4 (2)             |
| 5 | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами (семинарское занятие, практическое занятие) | 4 (2)             |
|   | ИТОГО                                                                                     | 18 (8)            |

### **Тема 2 Структуризация проекта**

Формирование элементов содержания проекта.

Обучающиеся под руководством преподавателя осуществляют структуризацию проекта в части описания содержания проекта.

***Задания для СРС***

1. Изучить теоретический материал по теме.
2. Изучить основную и дополнительную литературу по теме.
3. Изучить материалы предлагаемого кейса с целью структуризации описания содержания проекта.

### **Тема 2 Ключевые элементы проекта**

1. Формирование подсистемы управления временем завершения проекта.
2. Организация маркетингового исследования продукции.



Обучающиеся под руководством преподавателя формируют основные элементы проекта. На основе рассматриваемых в курсе кейсов изучаются особенности бизнес-процессов подготовки обоснования в различных типах проектов.

#### ***Задания для СРС***

1. Изучить теоретический материал по теме.
2. Изучить основную и дополнительную литературу по теме.
3. Изучить материалы предлагаемых кейсов.

#### **Тема 5 Подготовка обоснования проекта**

Практическое занятие по организации нового производства. Обучающиеся под руководством преподавателя разрабатывают план проекта. На основе рассматриваемого кейса изучаются взаимосвязи элементов проекта.

Обучающиеся под руководством преподавателя выбирают тему индивидуального проекта для проектной команды.

#### ***Задания для СРС***

1. Изучить теоретический материал по теме.
2. Изучить основную и дополнительную литературу по теме.
3. Изучить материалы предлагаемых кейсов с точки зрения взаимосвязи элементов проекта.
4. Выбор темы проекта для индивидуального задания в проектной команде.

#### **Тема 6 Управление рисками**

Практическое занятие по идентификации рисков проекта и разработке реагирования. Обучающиеся под руководством преподавателя исследуют риски конкретного проекта и разрабатывают защитные меры.

На основе рассматриваемого кейса изучается влияние рисков на итоговый план проекта.

#### ***Задания для СРС***

1. Изучить теоретический материал по теме.
2. Изучить основную и дополнительную литературу по теме.
3. Изучить материалы предлагаемых кейсов с точки зрения потенциальных рисков проекта.
4. Выявление рисков по индивидуальному проекту, изучение их влияния на проект.

#### **Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами**

Практическое занятие по формированию Бизнес-процесса коммерциализации технологий.

Обучающиеся под руководством преподавателя формируют бизнес-процессы управления проектами. На основе рассматриваемых в курсе кейсов изучаются особенности бизнес-процессов подготовки обоснования в различных типах проектов.

Разработка плана реализации проекта.

Обучающиеся под руководством преподавателя по выбранной теме проекта разрабатывают план проекта, включая описание продукта проекта, границ, стратегического плана, иерархической структуры работ (ИСР), планирование ресурсов, оценку стоимости, разработку реагирования на рискованные события.

#### ***Задания для СРС***

1. Изучить теоретический материал по теме.
2. Изучить основную и дополнительную литературу по теме.
3. Изучить материалы предлагаемых кейсов с точки зрения подготовки обоснования в различных типах проектов.
4. Разработка плана реализации индивидуального проекта.

#### **6 Фонд оценочных средств учебной дисциплины**

Фонд оценочных средств представлен в Приложении А.

## 7 Условия освоения учебной дисциплины

### 7.1 Учебно-методическое обеспечение

Учебно-методическое обеспечение учебной дисциплины представлено в Приложении Б.

### 7.2. Материально-техническое обеспечение

| №                                                                                                     | Требование к материально-техническому обеспечению согласно ФГОС ВО | Наличие материально-технического оборудования                                                         |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1.                                                                                                    | Учебные аудитории для проведения учебных занятий                   | аудитория для проведения лекционных и/или практических занятий: учебная мебель (столы, стулья, доска) |             |
|                                                                                                       |                                                                    | компьютерный класс с выходом в Интернет, в том числе для проведения практических занятий              |             |
|                                                                                                       |                                                                    | помещения для самостоятельной работы (наличие компьютера, выход в Интернет)                           |             |
| 2.                                                                                                    | Мультимедийное оборудование                                        | проектор, компьютер, экран                                                                            |             |
| 3.                                                                                                    | Программное обеспечение                                            |                                                                                                       |             |
| Наименование программного продукта                                                                    |                                                                    | Обоснование для использования (лицензия, договор, счёт, акт или иное)                                 | Дата выдачи |
| Microsoft Imagine (Microsoft Azure Dev Tools for Teaching) Standard                                   |                                                                    | Договор №243/ю, 370aef61-476a-4b9f-bd7c-84bb13374212                                                  | 19.12.2018  |
| ABBYY FineReader PDF 15 Business. Версия для скачивания (годовая лицензия с академической скидкой)*   |                                                                    | Договор №191/Ю                                                                                        | 16.11.2020  |
| Zbrush Academic Volume License                                                                        |                                                                    | Договор №209/ЕП(У)20-ВБ                                                                               | 30.11.2020  |
| Academic VMware Workstation 16 Pro for Linux and Windows, ESD                                         |                                                                    | Договор №211/ЕП(У)20-ВБ, 25140763                                                                     | 03.11.2020  |
| Acronis Защита Данных для рабочей станции, Acronis Защита Данных. Расширенная для физического сервера |                                                                    | Договор №210/ЕП (У)20-ВБ, Ах000369127                                                                 | 03.11.2020  |
| Антиплагиат. Вуз.*                                                                                    |                                                                    | Договор №3341/12/ЕП(У)21-ВБ                                                                           | 29.01.2021  |
| Подписка Microsoft Office 365                                                                         |                                                                    | свободно распространяемое для вузов                                                                   | -           |
| Adobe Acrobat                                                                                         |                                                                    | свободно распространяемое                                                                             | -           |
| Teams                                                                                                 |                                                                    | свободно распространяемое                                                                             | -           |
| Skype                                                                                                 |                                                                    | свободно распространяемое                                                                             | -           |
| Zoom                                                                                                  |                                                                    | свободно распространяемое                                                                             | -           |

\* отечественное производство

Приложение А  
(обязательное)  
**Фонд оценочных средств**  
**учебной дисциплины «Управление проектами»**

### 1 Структура фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств состоит из двух частей:

а) открытая часть – общая информация об оценочных средствах (название оценочных средств, проверяемые компетенции, баллы, количество вариантов заданий, методические рекомендации для применения оценочных средств и пр.), которая представлена в данном документе, а также те вопросы и задания, которые могут быть доступны для обучающегося;

б) закрытая часть – фонд вопросов и заданий, которая не может быть заранее доступна для обучающихся (экзаменационные билеты, вопросы к контрольной работе и пр.) и которая хранится на кафедре.

### 2 Перечень оценочных средств текущего контроля и форм промежуточной аттестации

| №                        | Оценочные средства для текущего контроля | Темы учебной дисциплины                             | Баллы | Проверяемые компетенции           |
|--------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------|-----------------------------------|
| 1                        | Контрольный вопрос по теме               | Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте   | 1     | УК-2,<br>УК-3,<br>ОПК-4,<br>ОПК-5 |
|                          |                                          | Тема 2 Структуризация проекта                       | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 3 Ключевые элементы проекта                    | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 4 Этапы проекта                                | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 5 Подготовка обоснования проекта               | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 6 Управление рисками                           | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 7 Завершение проекта                           | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами       | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 9 Организационные структуры                    | 1     |                                   |
|                          |                                          | Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами | 1     |                                   |
| 2                        | Решение кейсов                           | Тема 2 Структуризация проекта                       | 10    | УК-2,<br>УК-3,<br>ОПК-4,<br>ОПК-5 |
|                          |                                          | Тема 3 Ключевые элементы проекта                    | 15    |                                   |
|                          |                                          | Тема 5 Подготовка обоснования проекта               | 15    |                                   |
|                          |                                          | Тема 6 Управление рисками                           | 15    |                                   |
|                          |                                          | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами       | 15    |                                   |
| 3                        | Тест                                     | Все темы дисциплины                                 | 50    | УК-2,<br>УК-3,<br>ОПК-4,<br>ОПК-5 |
| 4                        | СРС                                      | Тема 1 Объекты управления в проектном менеджменте   | 2     | УК-2,<br>УК-3,<br>ОПК-4,<br>ОПК-5 |
|                          |                                          | Тема 2 Структуризация проекта                       | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 3 Ключевые элементы проекта                    | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 4 Этапы проекта                                | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 5 Подготовка обоснования проекта               | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 6 Управление рисками                           | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 7 Завершение проекта                           | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами       | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 9 Организационные структуры                    | 2     |                                   |
|                          |                                          | Тема 10 Корпоративный Стандарт управления проектами | 2     |                                   |
| Промежуточная аттестация |                                          |                                                     |       |                                   |
| 5                        | Зачет                                    |                                                     |       | УК-2,<br>УК-3,<br>ОПК-4,<br>ОПК-5 |
|                          | ИТОГО                                    |                                                     | 150   |                                   |

### 3 Рекомендации к использованию оценочных средств

## 1 Контрольный вопрос по теме

### *Общие сведения об оценочном средстве.*

Контрольный вопрос к лекции является одним из средств текущего контроля в освоении лекционного материала учебного модуля. Контрольные вопросы задаются после каждой темы лекционного материала и оцениваются максимально на 1 балл по каждой теме.

| Критерии оценки               | Количество вариантов заданий | Количество вопросов     |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Количество правильных ответов | 1                            | от 1 до 5 в каждой теме |

### *Примеры контрольных вопросов:*

1. Какие выделяют этапы проекта?
2. Какие виды планирования в проекте Вы знаете?
3. Что такое ИСР?
4. Какие риски в проекте Вы знаете?
5. Что такое требования в проекте?
6. Какие методы управления рисками в проекте Вы знаете?
7. Перечислить основные элементы проекта.
8. Что такое бизнес-модель в проекте управления?
9. Назовите международные стандарты в области управления проектами.

## 2 Решение кейсов

### *Общие сведения об оценочном средстве.*

Решение студентами кейсов является одним из видов текущего контроля и оценки их знаний, умений и навыков, уровня формирования компетенций в рамках изучения учебного модуля «Управление проектами».

Данное оценочное средство используется при проведении практических занятий по темам 2, 3, 5, 6 и 8 во время аудиторной работы. Студентам предлагается решить предложенные кейсы под контролем преподавателя. Максимальное количество баллов, которое студент может получить по данному оценочному средству – 70 баллов, в том числе по темам курса:

Тема 2 Структуризация проекта – 10 баллов;

Тема 3 Ключевые элементы проекта – 15 баллов;

Тема 5 Подготовка обоснования проекта – 15 баллов;

Тема 6 Управление рисками – 15 баллов;

Тема 8 Бизнес-процессы в управлении проектами – 15 баллов.

Перед проведением оценки уровня формирования компетенций с помощью данного оценочного средства проводятся лекции, которые закладывают у слушателей компетентностную базу в области конкретной темы изучения. На практических занятиях по вышеназванным темам, согласно рабочей программе, магистрантами предлагается выполнять различные виды заданий по кейсам.

Решение заданий на основе кейсов является одним из средств систематизации полученных обучающимися теоретических знаний. Во время решения кейсов оценивается их способность правильно разобраться и решить проблему с привлечением необходимых теоретических знаний, умение объяснить выбранный ход решения, ориентироваться в терминологии и применять полученные в ходе лекций и практических занятий знания.

| Критерии оценки                                                                 | Количество вариантов заданий | Количество кейсов              |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| 14-15 баллов /9-10 баллов – Студент правильно решил не менее 90% заданий кейсов | по 1-3 в каждом кейсе        | 5-10<br>(по 1-2 в каждой теме) |
| 11-13 баллов /7-8 баллов – Студент правильно решил не менее 70% заданий кейсов  |                              |                                |
| 8-10 баллов /5-6 баллов – Студент правильно решил не менее 50% заданий кейсов   |                              |                                |
| 0-7 баллов /0-4 баллов – Студент правильно решил менее 50% заданий кейсов       |                              |                                |

## *Пример кейса*

### Описание Кейса 1.

Компания «Цветочный рай» – это стартап, представляющий собой интернет-платформу по продаже цветов, цветочных композиций, фруктовых букетов и т.п. Платформа работает с сегментами B2C (покупатели, частные производители/дизайнеры/флористы) и B2B (организации). Численность стартапа – три человека, находится в Санкт-Петербурге. Бизнес-идея стартапа – предоставление сервиса для покупки уникальных дизайнерских композиций из цветов и фруктов. Для частных заказов сервис будет бесплатным, для мастеров-изготовителей – платным.

### Задание по кейсу.

Опираясь на кейс компании «Цветочный рай», сформируйте шаблон бизнеса. Построение бизнес-модели целесообразно начинать справа налево, двигаясь от потребительских сегментов к структуре издержек и доходов, последовательно прорабатывая каждый блок канвы. Необходимо ответить на вопросы таблицы 1 (материалы лекции), формируя каждый блок бизнес-модели, ориентируясь на таблицу и заполняя шаблон бизнес-модели, приведенный в теоретической части.

Блоки шаблона бизнес-модели, необходимые для заполнения:

- 1) Потребительские сегменты.
- 2) Ценностное предложение.
- 3) Каналы сбыта.
- 4) Взаимоотношения с клиентами.
- 5) Потоки поступления дохода.
- 6) Ключевые ресурсы.
- 7) Ключевые виды деятельности.
- 8) Ключевые партнеры.
- 9) Структура издержек.

### 3 Тест

#### *Общие сведения об оценочном средстве.*

Выполнение тестирования является оценочным средством контроля аудиторной СРС и оценки знаний, умений и навыков студентов при освоении учебного модуля «Управление проектами». Тест проводится по всем темам дисциплины. Количество баллов, полученных студентами за тестирование, зависит от количества правильных ответов.

Максимальное количество баллов, которые может набрать студент за тест – 50.

#### *Примеры вопросов теста*

##### **1. Бизнес-модель – это:**

- А. Бизнес-идея, оформленная в виде бизнес-плана.
- В. Концептуальная модель бизнеса, которая иллюстрирует логику создания добавленной стоимости (прибыли).
- С. Соотношение спроса и предложения на ценностное предложение на рынке.

##### **2. Анализ рисков инновационного проекта представляет собой:**

- А. Часть маркетинговой стратегии компании.
- В. Блок стратегического позиционирования будущего бизнеса.
- С. Вид анализа, позволяющий компании оценить вероятности ухудшения итоговых показателей бизнеса.

##### **3. Риск роста темпов инфляции, сопровождающий ваш проект, следует отнести к:**

- А. Рыночным рискам.
- В. Рискам внешней среды.
- С. Производственным рискам.

##### **4. Какой показатель отражает экономический интерес инвестора, вкладывающего средства в инновационный проект?**

- А. Выручка.
- В. Прибыль.
- С. Дивиденды.

##### **5. Укажите первый этап оценки экономической эффективности для проекта, который имеет общественную значимость.**

- А. Оценка коммерческой эффективности проекта.
- В. Оценка эффективности собственного капитала.
- С. Оценка общественной эффективности.

#### 4 Самостоятельная работа студента (СРС)

*Общие сведения об оценочном средстве.*

Самостоятельная работа студента (СРС) является одним из средств систематизации и повторения полученных теоретических знаний, закрепления навыков, полученных в ходе практической работы, а также контроля в освоении учебной дисциплины.

| Критерии оценки                                                                                                         | Количество вариантов заданий   | Количество вопросов        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Количество правильных ответов                                                                                           | 1-5<br>(в зависимости от темы) | от 1 до 5 в каждом задании |
| Культура мышления и логика при решении заданий                                                                          |                                |                            |
| Использование навыков обобщения и анализа информации с использованием экономических знаний и положений                  |                                |                            |
| Наличие необходимых пояснений при выполнении заданий                                                                    |                                |                            |
| Демонстрация знания о сущности экономических законов и необходимости принятия оптимальных решений, формулировки выводов |                                |                            |

*Пример задания на СРС:*

По методологии, рассмотренной на лекционных и практических занятиях, идентифицируйте риски, связанные с реализацией проекта, выбранного вашей проектной командой при разработке плана реализации индивидуального проекта.

Все материалы закрытой части фонда оценочных средств хранятся на кафедре.

**Приложение Б**  
**(обязательное)**  
**Карта учебно-методического обеспечения**  
**учебной дисциплины «Управление проектами»**

1. Основная литература

| Библиографическое описание издания<br>(автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Кол. экз.<br>в библ.<br>НовГУ | Наличие<br>в ЭБС |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| <b>Печатные источники</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                  |
| 1. Мередит Дж. Управление проектами = Project management: a managerial approach: учеб. по прогн. «Мастер делового администрирования» / Дж. Мередит, С. Мантел, мл.; пер. с англ. В. Кузин. – 8-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2014. – 638, [1] с.: ил. – (Классика MBA). – Библиогр. в конце ч. – Глоссарий в конце ч. – MBA. – ISBN 978-5-496-00029-1: (в пер.): 2108.40, 1500 экз.                   | 12                            |                  |
| 2. Управление проектами: учебное пособие для вузов / Под общ.ред.: И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – 5-е изд., перераб. – Москва: Омега-Л, 2009. – 959,[1] с.: ил. – (Современное бизнес-образование). – Библиогр. в конце гл. – ISBN 978-5-370-00538-1: (в пер.): 600.00.                                                                                                                                    | 12                            |                  |
| <b>Электронные ресурсы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                  |
| 1. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 383 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00436-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/449791">https://urait.ru/bcode/449791</a> | -                             | Юрайт            |
| 2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 330 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00952-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468930">https://urait.ru/bcode/468930</a>                  | -                             | Юрайт            |
| 3. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко; под научной редакцией А. В. Гребенкина. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 182 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-05843-7. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/473824">https://urait.ru/bcode/473824</a>                | -                             | Юрайт            |

2. Дополнительная литература

| Библиографическое описание издания<br>(автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)                                                                                                                                                                                                                                 | Кол. экз.<br>в библ.<br>НовГУ | Наличие в<br>ЭБС |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| <b>Печатные источники</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                  |
| 1. Бригхем Юджин Ф. Финансовый менеджмент = Financial management / Пер. с англ. под ред. Е.А. Дорофеева. – 10-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2009. – 959,[1]с.: ил. – (Академия финансов). – Библиогр. в конце гл. – Прил.: с. 934-947. – Указ.: с. 948-959. – ISBN 0-03-033561-2. – ISBN 978-5-94723-537-1: (в пер.): 888.95. | 3                             |                  |
| 2. Бондаренко Е. А. Управление проектами: учебное пособие для вузов / Е. А. Бондаренко, М. А. Юзбеков; под общ. ред.: Ф.-Й. Кайзера, Т. Гриса, Е. А. Бондаренко; Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Совместный Европейский проект Темпус-Тасис                                                     | 5                             |                  |

Новгородский государственный  
университет им. Ярослава Мудрого  
**Научная библиотека**  
Сектор учета *Иванов*



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|
| CD_JEP-24192-2003. – Великий Новгород, 2007. – 222 с.: ил. – Библиогр.: с. 222. – 70.00.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |       |
| 3. Романова М. В. Управление проектами: учебное пособие для вузов / М. В. Романова. – Москва: Форум: Инфра-М, 2016. – 253, [1] с.: ил. – (Высшее образование). – Библиогр.: с. 248-250. – Электронно-библиотечная система znanium.com. – Соответствует Федер. гос. образоват. стандарту 3-го поколения. – Глоссарий: с. 235-247. – ISBN 978-5-8199-0308-7. – ISBN 978-5-16-002920-7. – ISBN 978-5-16-101127-0: (в пер.): 503.55, 300 экз. | 5 |       |
| 4. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для акад. бакалавриата / А. Т. Зуб; МГУ им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва: Юрайт, 2017. – 421, [2] с.: ил. – (Бакалавр, Академический курс). – Библиогр.: с. 420-422. – Кн. доступна в ЭБС biblio-online.ru. – ISBN 978-5-534-00725-1: (в пер.): 807.94.                                                                                                               | 1 |       |
| Электронные ресурсы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |       |
| 1. Управление программными проектами: учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.]; под редакцией Р. Ф. Маликова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 167 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14329-4. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477333">https://urait.ru/bcode/477333</a>                                                                    | - | Юрайт |
| 2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 177 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07425-3. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/470148">https://urait.ru/bcode/470148</a>                     | - | Юрайт |

### 3. Информационное обеспечение

| Наименование ресурса                                                                                                                                                                        | Договор                                 | Срок договора |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Профессиональные базы данных</b>                                                                                                                                                         |                                         |               |
| База данных электронной библиотечной системы вуза «Электронный читальный зал-БиблиоТех» <a href="https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/">https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/</a> | Договор № БТ-46/11 от 17.12.2014        | бессрочный    |
| Электронный каталог научной библиотеки <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>                                                                      | База собственной генерации              | бессрочный    |
| База данных «Аналитика» (картотека статей) <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>                                                                  | База собственной генерации              | бессрочный    |
| База данных «Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» <a href="https://www.biblio-online.ru">https://www.biblio-online.ru</a> . Коллекция: Легендарные книги                             | Договор №63/юс от 20.03.2018            | бессрочный    |
| База данных «Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» <a href="https://www.biblio-online.ru">https://www.biblio-online.ru</a>                                                            | Договор № 4431/05/ЕП(У)21 от 17.03.2021 | 31.12.2021    |
| Электронная библиотечная система «IPRbooks» <a href="http://www.iprbookshop.ru*">http://www.iprbookshop.ru*</a>                                                                             | Договор № 7504/20 от 17.03.2021         | 31.12.2021    |
| Национальная электронная библиотека (НЭБ) <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>                                                                                               | Договор № 101/НЭБ/2338 от 01.09.2017    | 31.08.2022    |
| Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина <a href="https://www.prilib.ru/">https://www.prilib.ru/</a>                                                                                      | в открытом доступе                      | -             |
| База открытых данных Росфинмониторинга <a href="http://www.fedsfm.ru/opendata">http://www.fedsfm.ru/opendata</a>                                                                            | в открытом доступе                      | -             |
| База данных Научной электронной библиотеки                                                                                                                                                  | в открытом доступе                      | -             |

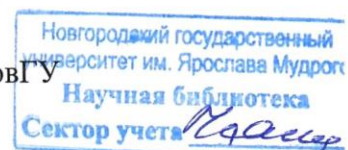
Новгородский государственный  
университет им. Ярослава Мудрого  
Научная библиотека  
Сектор учета *Кален*



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------|
| eLIBRARY.RU <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |      |
| Национальная подписка в рамках проекта Министерства образования и науки РФ (Госзадание № 4/2017 г.) к наукометрическим БД Scopus и Web of Science<br><a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search">https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search</a><br><a href="https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic">https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic</a> | регистрация<br>(территория вуза) | 2022 |
| База данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ<br><a href="http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/">http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/</a>                                                                              | в открытом доступе               | -    |
| Базы данных Министерства экономического развития РФ<br><a href="http://www.economy.gov.ru">http://www.economy.gov.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | в открытом доступе               | -    |
| База данных электронно-библиотечной системы «Национальная электронная библиотека» <a href="https://нэб.рф">https://нэб.рф</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | в открытом доступе               | -    |
| <b>Информационные справочные системы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                  |      |
| Университетская информационная система «РОССИЯ»<br><a href="https://uisrussia.msu.ru">https://uisrussia.msu.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | в открытом доступе               | -    |
| Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | в открытом доступе               | -    |
| Портал открытых данных РФ <a href="https://data.gov.ru">https://data.gov.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | в открытом доступе               | -    |
| Справочно-правовая система КонсультантПлюс (КонсультантПлюс студенту и преподавателю)<br><a href="http://www.consultant.ru/edu/">www.consultant.ru/edu/</a>                                                                                                                                                                                                                                                       | в открытом доступе               | -    |
| Министерство финансов РФ – <a href="https://www.minfin.ru/ru">https://www.minfin.ru/ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | в открытом доступе               |      |
| Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ ( <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a> )                                                                                                                                                                                                                                                                               | в открытом доступе               |      |
| Информационно-правовой портал «ГАРАНТ» – <a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | в открытом доступе               |      |
| World Bank Open Data: <a href="https://data.worldbank.org/">https://data.worldbank.org/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | в открытом доступе               |      |
| Кноема: <a href="http://knoema.ru/">http://knoema.ru/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | в открытом доступе               |      |
| Сервисы Google: <a href="https://about.google/intl/ALL_ru/products">https://about.google/intl/ALL_ru/products</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | в открытом доступе               |      |
| Google Dataset Search: <a href="https://toolbox.google.com/datasetsearch">https://toolbox.google.com/datasetsearch</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | в открытом доступе               |      |

\*версия сайта для слабовидящих, удовлетворяющая требованиям ГОСТ 52872-2012 «Интернет ресурсы. Требования доступности для инвалидов по зрению»

Проверено НБ НовГУ



Зав. кафедрой

*Давыдов / Мухомов*

«7» июня 2021 г.

## Приложение В (обязательное)

Рабочая программа актуализирована на 20\_\_/20\_\_ учебный год.  
Протокол № \_\_\_\_ заседания кафедры от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Разработчик: \_\_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

**Перечень изменений, внесенных в рабочую программу:**

[illegible]

