

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»  
Институт медицинского образования

Кафедра сестринского дела



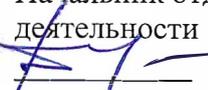
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
учебной дисциплины (модуля)

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СИСТЕМЕ ПРАКТИЧЕСКОГО  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

по специальности 31.05.02 – Педиатрия  
направлению (профилю) Педиатрия

СОГЛАСОВАНО

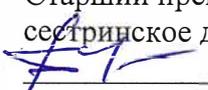
Начальник отдела обеспечения  
деятельности ИМО

 И.В. Богдашова

«04» мая 2022 г.

Разработал

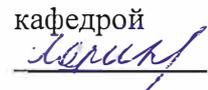
Старший преподаватель кафедры  
сестринское дело

 И.В. Богдашова

«26» апреля 2022 г.

Заведующий выпускающей

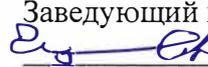
кафедрой

 Н.Г. Ларина

«04» мая 2022 г.

Принято на заседании кафедры СД  
Протокол № 8 от 28.04. 2022г.

Заведующий кафедрой

 Г.И. Чуваков

«28» апреля 2022 г.

## 1. Цели и задачи освоения учебной дисциплины (модуля)

**Цель УД:** является формирование у студентов знаний об управлении проектами в сфере здравоохранения, усвоение студентами методологии системного решения проблем, необходимых в их будущей профессиональной деятельности

### Задачи УД

Основными образовательными задачами дисциплины являются

- Показать роль проектного управления в сфере практического здравоохранения
- Ознакомить обучающихся с реализацией различных типов инвестиционных проектов в сфере здравоохранения
- Изучить основные направления в области исследований и развития теории проектного управления
- Разработка и реализация проектов, которые предлагают решения практических задач в сфере организации здравоохранения и работы ЛПУ Новгородской области
- Организовать командную работу и создавать условия для проявления ситуационного лидерства
- Стимулировать интерес и вовлечение в проектную деятельность
- Дать представления об инструментах управления проектами в сфере практического здравоохранения для личного роста и развития
- Ознакомить с новейшими практиками и материалами в области проектов в сфере организации здравоохранения и работы ЛПУ

### 2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина относится к обязательной части блока Б1 учебного плана основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 31.05.01 Лечебное дело и направленности (профилю) Лечебное дело (далее – ОПОП). Освоение дисциплины предполагает знание дисциплин: история медицины, основы проектной деятельности, экономика, биоэтика, правоведение, общественное здоровье и здравоохранение и является необходимой для дальнейшей профессиональной деятельности в сфере здравоохранения.

### 3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

Перечень компетенций, которые формируются в процессе освоения учебной дисциплины:

*Универсальные компетенции:*

**УК-2** Способен управлять проектом на всех этапах жизненного цикла.

**УК-3** Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

**В результате освоения дисциплины студент должен:**

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Знать</i>	<i>Уметь</i>	<i>Владеть</i>
<b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах жизненного цикла.	– действующие правовые нормы, предъявляемые к способам решения профессиональных задач	– отбирать оптимальные технологии достижения поставленных целей -определять алгоритм решения задач с учетом наличия и ограничения ресурсов	– навыками анализа действующих правовых норм в сфере здравоохранения -навыками определения потребностей в ресурсах для решения задач в профессиональной деятельности

<b>УК-3</b> организовать и руководить работой, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Способен руководить командой, командную стратегию для достижения поставленной цели	- особенности принятия совместных решений в команде - условия эффективного социального взаимодействия	- осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом в рамках социального взаимодействия	- навыками командной работы - навыками установки контакта и определения собственной роли в команде
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 4. Структура и содержание учебной дисциплины

### 4.1 Трудоемкость учебной дисциплины (модуля)

#### 4.1.2 Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) для очной формы обучения:

Части учебной дисциплины (модуля)	Всего	Распределение по семестрам				
		7 семестр	8 семестр	9 семестр	10 семестр	11 семестр
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	5	1	1	1	1	1
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	90	18	18	18	18	18
3. Курсовая работа/курсовой проект (АЧ) (при наличии)						
4. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	18	3	3	3	3	3
5. Промежуточная аттестация (зачет; дифференцированный зачет; экзамен) (АЧ)		зачет	зачет	зачет	зачет	зачет

### 4.2 Содержание учебной дисциплины (модуля)

- 1 Формирование базы и изучение национальных и федеральных проектов в сфере здравоохранения.
- 2 Управление исследовательскими проектами по медицинскому и фармацевтическому профилю.
- 3 Исследовательские гранты и навыки участия в конкурсных процедурах для получения и освоения грантовых средств.
4. Новые образовательные технологии и их применение для развития системы медицинского образования в России.

### 4.3 Трудоемкость разделов учебной дисциплины и контактной работы

№	Наименование разделов (тем) учебной дисциплины (модуля), УЭМ, наличие КП/КР	Контактная работа (в АЧ)			Внеауд. СРС (в АЧ)	Формы текущего контроля	
		Аудиторная					
		ЛЕК	ПЗ	ЛР			
1.	Формирование базы и изучение национальных и федеральных проектов в сфере здравоохранения.	3	15		3	18	Реферативная работа
2.	Управление исследовательскими проектами по медицинскому и фармацевтическому профилю.	3	15		3	18	Научно-исследовательская статья

3	Исследовательские гранты и навыки участия в конкурсных процедурах для получения и освоения грантовых средств.	6	12		3	18	Эссе
4	Новые образовательные технологии и их применение для развития системы медицинского образования в России.		36		6	36	Защита проекта
	<b>ИТОГО</b>	12	78		15	90	

## 5 Методические рекомендации по организации освоения учебной дисциплины

Освоение учебной дисциплины «Управление проектами в системе практического здравоохранения» предусматривает контактную работу (лекции практические занятия, аудиторную СРС) и внеаудиторную СРС. Содержание, технологии и формы проведения лекционных и практических занятий представлены ниже.

№	Темы лекционных занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
1	Вводная лекция	1
2	Национальные и федеральные проекты в сфере здравоохранения: их роль, сущность и перспективы	2
4	<b>Итого за 7 семестр</b>	<b>3</b>
5	Публикационная активность	1
6	ЭБС и другие ресурсы для обзора литературы и подбора результатов исследовательской деятельности	2
8	<b>Итого за 8 семестр</b>	<b>3</b>
	Биомедицина. ИНТЦ «Валдай»	6
	<b>Итого 9 семестр</b>	<b>6</b>
	<b>Итого</b>	<b>12</b>

№	Темы практических занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
1	Формирование базы и изучение национальных и федеральных проектов в сфере здравоохранения.	15
2	Управление исследовательскими проектами по медицинскому и фармацевтическому профилю.	15
3	Исследовательские гранты и участие в них.	12
4	Усовершенствование системы медицинского образования в России.	36
	<b>ИТОГО</b>	<b>78</b>

## 6 Фонд оценочных средств учебной дисциплины

Фонд оценочных средств представлен в Приложении А.

## 7 Условия освоения учебной дисциплины

### 7.1 Учебно-методическое обеспечение

Учебно-методического обеспечение учебного модуля представлено в Приложении Б.

## 7.2 Материально-техническое обеспечение

№	Требование к материально-техническому обеспечению	Наличие материально-технического оборудования и программного обеспечения
1.	Наличие учебной аудитории	Учебная мебель, доска
2.	Мультимедийное оборудование	Ноутбук, проектор, экран, интернет
3	Программное обеспечение	Microsoft Windows XP professional Лицензия «Open License» №45257130 Microsoft Windows XP professional Лицензия «Open License» №47742190

Наименование программного продукта	Обоснование для использования (лицензия, договор, счёт, акт или иное)	Дата выдачи
ABBYY FineReader PDF 15 Business. Версия для скачивания (годовая лицензия с академической скидкой)* <i>Только для осеннего семестра</i>	Договор №236/ЕП(Б)21-ВБ	26.10.2021
Zbrush Academic Volume License	Договор №209/ЕП(У)20-ВБ	30.11.2020
Academic VMware Workstation 16 Pro for Linux and Windows, ESD	Договор №211/ЕП(У)20-ВБ, 25140763	03.11.2020
Acronis Защита Данных для рабочей станции, Acronis Защита Данных. Расширенная для физического сервера	Договор №210/ЕП (У)20-ВБ, Ах000369127	03.11.2020
Антиплагиат. Вуз.*	Договор №3341/12/ЕП(У)21-ВБ	29.01.2021
Adobe Acrobat	свободно распространяемое	-
Teams	свободно распространяемое	-
Skype	свободно распространяемое	-
Zoom	свободно распространяемое	-
* отечественное производство		

Приложение А  
(обязательное)  
**Фонд оценочных средств**

**Учебной дисциплины «Управление проектами в системе практического здравоохранения»**

**1 Структура фонда оценочных средств**

Фонд оценочных средств состоит из двух частей:

а) открытая часть - общая информация об оценочных средствах (название оценочных средств, проверяемые компетенции, баллы, методические рекомендации для применения оценочных средств и пр.), которая представлена в данном документе, а также те вопросы и задания, которые могут быть доступны для обучающегося;

б) закрытая часть - фонд вопросов опроса, ситуационных задач, теста которая не может быть заранее доступна для обучающихся, и которая хранится на кафедре.

**2 Перечень оценочных средств текущего контроля и форм промежуточной аттестации**

№	Оценочные средства для текущего контроля	Разделы (темы) учебной дисциплины	Баллы	Проверяемые компетенции
1	Реферативная работа	Раздел 1	50	УК-2, УК-3
2	Научно-исследовательская статья	Раздел 2	50	УК-2, УК-3
3	Эссе (доклад)	Раздел 3	50	УК-2, УК-3
4	Предзащита проекта (доклад презентация)	Раздел 4	50	УК-2, УК-3
5	Защита проекта (доклад-презентация)	Раздел 5	50	УК-2, УК-3
<i>Аттестация</i>				
	Зачет			УК-2, УК-3
	<b>ИТОГО</b>		<b>250</b>	

Критерии оценки качества освоения студентами дисциплины за семестр

- оценка «удовлетворительно» – 25 – 34
- оценка «хорошо» – 35 – 44
- оценка «отлично» – 45 – 50

**2 Рекомендации к использованию оценочных средств.**

**Реферативная работа**

Критерии оценки	Количество вариантов заданий
Демонстрация способностей применять полученные знания на практике	1
Владение терминологией	
Демонстрация активного участия в процессе подготовки реферативной	

работы	
Способность к рефлексивному анализу проблем при работе над РР	

Выбор темы для реферативной работы самостоятельный, на усмотрение обучающегося.

## **2 Доклад-презентация**

Критерии оценки:	Количество вариантов заданий
Доклад-презентация полностью раскрывает содержание проекта	1
Формулировка описания содержания проекта точны и демонстрируют освоение знаний, полученных на лекциях	
Продемонстрирован творческий подход к оформлению презентации	

### **Примерные направления для формирования тем проектов:**

1. Выбор решений по усовершенствованию системы медицинского образования
2. Образовательные проекты
3. IT-проекты в сфере здравоохранения.
4. Создание новых форматов, технологий и решений в образовательной медицинской среде

Приложение Б  
(обязательное)

**Карта учебно-методического обеспечения**

**Учебной дисциплины дисциплины "Управление проектами в системе  
практического здравоохранения "**

Таблица 1- Обеспечение учебной дисциплины учебными изданиями

Библиографическое описание* издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Учебники и учебные пособия		
1. Мелихова, Е. В. Обеспечение проектной деятельности: создание проекта : учебное пособие / Е. В. Мелихова. — Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2016. — 148 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/100827">https://e.lanbook.com/book/100827</a>		Лань
2. Проектная деятельность : учебно-методическое пособие / Г. В. Ахметжанова, И. В. Руденко, И. В. Голубева, Т. В. Емельянова. — Тольятти : ТГУ, 2019. — 72 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/140033">https://e.lanbook.com/book/140033</a>		Лань
3. Проектно-исследовательская деятельность студентов в современном вузе : учебное пособие / составитель С. А. Домрачева. — Йошкар-Ола : МарГУ, 2019. — 91 с. — ISBN 978-5-907066-30-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/180388">https://e.lanbook.com/book/180388</a>		Лань
4. Земсков, Ю. П. Основы проектной деятельности : учебное пособие для спо / Ю. П. Земсков, Е. В. Асмолова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 184 с. — ISBN 978-5-8114-7376-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/159511">https://e.lanbook.com/book/159511</a>		Лань

Таблица 2 – Дополнительная литература

Библиографическое описание* издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
1. Михалкина, Е. В. Организация проектной деятельности : учебное пособие / Е. В. Михалкина, А. Ю. Никитаева, Н. А. Косолапова. — Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2016. — 146 с. — ISBN 978-5-9275-1988-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/114480">https://e.lanbook.com/book/114480</a>		Лань

Новгородский государственный  
университет им. Ярослава Мудрого  
Научная библиотека  
Сектор учета

2. Организация проектной деятельности : учебное пособие / Л. М. Тухбатуллина, Л. А. Сафина, В. В. Хамматова [и др.]. — Казань : КНИТУ, 2018. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2373-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/138511">https://e.lanbook.com/book/138511</a>		Лань
3. Хамидулин, В. С. Основы проектной деятельности : учебное пособие для вузов / В. С. Хамидулин. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 144 с. — ISBN 978-5-8114-7550-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/179033">https://e.lanbook.com/book/179033</a>		Лань
4. Левчук, С. В. Введение в проектную деятельность : учебно-методическое пособие / С. В. Левчук. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р. Державина, 2020. — 104 с. — ISBN 978-5-00078-340-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/177099">https://e.lanbook.com/book/177099</a>		Лань

Таблица 3 – Информационное обеспечение модуля

Наименование ресурса	Договор	Срок договора
<b>Профессиональные базы данных</b>		
База данных электронной библиотечной системы вуза «Электронный читальный зал-БиблиоТех»- URL: <a href="https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/">https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/</a>	Договор № БТ-46/11 от 17.12.2014	бессрочный
Электронный каталог научной библиотеки- URL: <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>	База собственной генерации	бессрочный
База данных «Аналитика» (картотека статей) - URL: <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>	База собственной генерации	бессрочный
База данных «Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» - URL: <a href="https://www.biblio-online.ru">https://www.biblio-online.ru</a>	Договор № 56/ЕП(У)21 от 17.12.2021	31.12.2022
База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - URL: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>	в открытом доступе	-
Электронная база данных «Издательство Лань» - URL: <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>	Договор № 37/ЕП(У)21 от 17.03.2021	11.01.2022
База данных электронной библиотечной системы «Электронная библиотека технического ВУЗа»- URL: <a href="http://www.studentlibrary.ru">www.studentlibrary.ru</a> * «Медицина. Здравоохранение ВО»	Договор № 256СЛ/11-2020 от 17.03.2021	01.01.2021-31.12.2021
Национальная электронная библиотека (НЭБ)- URL: <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>	Договор № 101/НЭБ/2338 от 04.07.2017	31.08. 2022
Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина- URL: <a href="https://www.prlib.ru/">https://www.prlib.ru/</a>	в открытом доступе	-
База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - URL: <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>	в открытом доступе	-

База данных электронно-библиотечной системы «Национальная электронная библиотека»- URL: <a href="https://нэб.рф">https://нэб.рф</a>	в открытом доступе	-
<b>Информационные справочные системы</b>		
Университетская информационная система «РОССИЯ»- URL: <a href="https://uisrussia.msu.ru">https://uisrussia.msu.ru</a>	в открытом доступе	-
Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» - URL: <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a>	в открытом доступе	-

Проверено НБ НовГУ



Зав. кафедрой  Г.И. Чубаков

«28» апреля 2022 г.

