

«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»  
Институт экономики и управления

Кафедра управления и делового администрирования

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Учебный модуль по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 *Менеджмент*  
профиль *Маркетинг*

*Фонд оценочных средств*

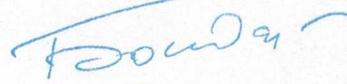
Принято на заседании  
Учёного совета ИЭУ  
«17» *мая* 2017г.  
Протокол № 5

Заместитель директора,  
канд. экон. наук, доцент  
*Т. В. Кудряшова*  
Т. В. Кудряшова

Разработал  
профессор кафедры,   
докт. экон. наук  
Р. А. Тимофеева

«5» *мая* 2017г.

Принято на заседании кафедры  
«6» *мая* 2017г.  
Протокол № 9  
заведующий кафедрой,  
докт. техн. наук, профессор

  
Е. А. Бондаренко  
«12» *мая* 2017г.

ФОС состоит из комплексов оценочных средств (КОС) по учебному модулю

Наименование	Примечание
Паспорт КОС учебного модуля «Антикризисное управление»	
<b>Приложения: Характеристика оценочных средств</b>	
Разноуровневые задачи	Приложение А
Семинар	Приложение Б
Собеседование	Приложение В
Кейс-задача	Приложение Г
Контрольная работа	Приложение Д
Деловая игра	Приложение Е
Тест	Приложение Ж
Комплект вопросов для итогового контроля	Приложение З

**Паспорт фонда оценочных средств  
по модулю Антикризисное управление  
для направления подготовки 38.03.02  
Менеджмент профиль Маркетинг**

Модуль, раздел (в соответствии с РП)	Контролируемые компетенции (или их части)	ФОС	
		Вид оценочного средства	Количество вариантов заданий
<b>УМ «Антикризисное управление»</b>			
Тема 1 Понятие кризиса и его типология	ПК-1	Деловая игра практические задания	10
Тема 2 Государственное регулирование кризисных ситуаций	ПК-1	Семинар	5
Тема 3 Платёжеспособность и ликвидность организации	ПК-1	Разноуровневые задачи	3 3
Рубежная аттестация	ПК-1	Контрольная работа	2
Тема 4 Сущность антикризисного управления и диагностика	ПК-1	Собеседование, практические задания	2
Тема 5 Стратегия и тактика в антикризисном управлении	ПК-1	Кейс-задача	4
Тема 6 Инвестиционная политика в антикризисном управлении	ПК-1	Практические задания	10
Тема 7 Проведение процедур банкротства	ПК-1	Собеседование	3
Рубежная аттестация	ПК-1	Тест	2
Аттестация	ПК-1	Комплект вопросов	33

Таблица 1 - Прогнозируемые доходы, расходы и расходы по годам предстоящего периода

Показатели	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Продукция, шт	70	120	150	170
Планируемые выручка и прочие 0-го года, тыс. руб.	108 000	186 000	237 150	263 500
Планируемая прибыль и прочие 0-го года, тыс. руб.	24 120	38 280	48 810	54 230
Амортизация, тыс. руб.	6250	6250	6250	6250
Планируемая себестоимость, тыс. руб.	83 880	139 200	177 480	197 200

Расходный процент по кредиту – 38%. Ставка налогооблагаемой прибыли – 24%. Дисконт – 0,5%. Планируемые темпы инфляции по годам соответственно равны 30%, 13%, 10%, 10%. Рассчитайте эффективность проекта (сроки окупаемости инвестиций, чистый дисконтированный доход, внутреннюю норму рентабельности, индекс доходности).

## Приложение 3

### Комплект вопросов для итогового контроля

1. Понятие кризиса. Типология кризисов.
2. Роль государства в антикризисном управлении.
3. Классификация кризисных ситуаций в организации.
4. Жизненный цикл организации и возможные кризисы.
5. Кризис компании и его преодоление (основные фазы).
6. Факторы и признаки кризисной ситуации в организации.
7. Этапы и стадии кризисного процесса в организации.
8. Диагностика кризисов: цель, задачи, этапы. Методы диагностики кризисов.
9. Комплексная диагностика состояния организации.
10. Основные показатели платежеспособности организации.
11. Двухфакторная модель вероятности угрозы банкротства. Модель Э. Альтмана. (Z-счет)
12. Этапы диагностики причин неплатежеспособности организации.
13. Антикризисный менеджмент и антикризисное управление.
14. Стратегии антикризисного управления. Этапы разработки стратегии.
15. Тактика кризисного предприятия, основные мероприятия по выходу из кризиса.
16. Антикризисная программа и источники ее финансирования.
17. Инвестиционная деятельность предприятия в антикризисном управлении.
18. Формирование инвестиционных ресурсов. Инвестиционный проект.
19. Методы оценки инвестиционных проектов.
20. Понятие несостоятельности – банкротства. Законодательство о банкротстве.
21. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Возбуждение дела о банкротстве.
22. Арбитражные управляющие, их функции и полномочия.
23. Наблюдение. Порядок введения процедуры наблюдения. Досудебная санация.
24. Финансовое оздоровление как процедура банкротства.
25. Алгоритм финансового оздоровления.
26. Внешнее управление. Введение внешнего управления.
27. Внешний управляющий.
28. План внешнего управления. Продажа части имущества должника.
29. Конкурсное производство. Цель, процедура, ограничения.
30. Конкурсный управляющий.
31. Конкурсная масса.
32. Мировое соглашение.
33. Реструктуризация предприятия: сущность и основные направления.
34. Пути реструктуризации. Основные формы реорганизации.
35. Реструктуризация без признаков реорганизации.
36. Схема реструктуризации предприятия.
37. Современные методы реструктуризации.
38. Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность и этапы осуществления реинжиниринга.
39. Изменения в организации в связи с реинжинирингом.