

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»  
Политехнический институт

---

Кафедра «Строительное производство»



С.Б. Сапожков

\_\_\_\_\_ 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
учебной дисциплины (модуля)

**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

по направлению подготовки

08.04.01 Строительство

Направленность (профиль) - Технологии информационного моделирования  
в строительстве

СОГЛАСОВАНО  
Начальник отдела обеспечения  
деятельности ИИПТ

 О.В. Ушакова

«25» 05 2023г.

Разработал  
профессор кафедры СК  
 З.М. Хузин  
«22» 05 2023 г.

Принято на заседании кафедры  
Протокол № 9 от «24» 05 2023 г.  
Заведующий кафедрой  
 З.М. Хузин  
«24» 05 2023 г.

## **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины (модуля)**

Целью изучения дисциплины «Организация и управление проектной деятельностью» является изучение методов, приемов и средств управления проектированием и возведением объектов строительства.

Задачами УМ:

- 1) организация и совершенствования производственного процесса на предприятии или участке, контроль соблюдения технологической дисциплины;
- 2) планирование работы и фондов оплаты труда персонала предприятия или участка;
- 3) разработка и исполнение технической документации (графиков работ, инструкций, планов, смет, заявок на материалы, оборудование), а также отчетности по установленным формам;
- 4) разработка документации и ведение работ по внедрению системы менеджмента качества предприятия;
- 5) проведение анализа затрат и результатов деятельности производственных подразделений, организация безопасных способов и контроль за ведением работ на предприятии;
- 6) организация работы по повышению квалификации и аттестации персонала.
- 7) использование BIM-технологий в управлении проектами

## **2 Место учебной дисциплины (модуля) в структуре ОПОП**

Учебная дисциплина (модуль) «Организация и управление проектной деятельностью» входит в обязательную часть блока Б1 программ магистратуры (Б1.О.7) плана основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 08.04.01 – Строительство, профиль – Технологии информационного моделирования в строительстве (далее – ОПОП). Освоение учебной дисциплины (модуля) является компетентностным ресурсом для дальнейшего изучения дисциплин: Б1.О.5 – Проектирование уникальных зданий и сооружений зданий и сооружений; Б1.О.9 – Технология и организация уникальных зданий и сооружений зданий и сооружений, а также прохождения производственных практик и выполнения выпускной квалификационной работы.

## **3 Требования к результатам освоения учебной дисциплины (модуля)**

Перечень компетенций, которые формируются в процессе освоения учебной дисциплины (модуля) «Организация и управление проектной деятельностью»:

*Универсальные компетенции:*

**УК-2** – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

*Общепрофессиональные компетенции:*

**ОПК-3** – способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения.

**ОПК-4** – способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства.

**ОПК-7** – способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и жилищно-коммунальном хозяйстве, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность.



Результаты освоения учебной дисциплины (табл.1):

Таблица 1

	<i>Результаты освоения учебной дисциплины (индикаторы достижения компетенций)</i>		
<b>УК-2</b> – способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Знать действующие правовые нормы, предъявляемые к способам решения профессиональных задач	Уметь отбирать оптимальные технологии достижения поставленных целей; определять алгоритм решения задач с учетом наличия и ограничения ресурсов	Владеть навыками разработки плана реализации проекта, контроля и оценка эффективности реализации проекта, а также разработки плана действий по его корректировке
<b>ОПК-3</b> – способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения.	Знать теоретические основы и проблемы строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства.	Уметь выбирать методы решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности на основе нормативно-технической документации и знания проблем отрасли и опыта их решения.	Владеть методами или методиками решения научно-технических задач профессиональной деятельности.
<b>ОПК-4</b> – способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства.	Знать распорядительную и проектную документацию, а также нормативные правовые акты в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства	Уметь проверять соответствие проектной строительной документации нормативным требованиям	Владеть навыками разработки проектной документации, составления распорядительной документации производственного подразделения в профильной сфере профессиональной деятельности.
<b>ОПК-7</b> – способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и жилищно-коммунальном хозяйстве, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность.	Знать нормативную и правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства.	Уметь контролировать процессы выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценивать эффективность деятельности организации.	Владеть навыками управления организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и жилищно-коммунальном хозяйстве.

#### 4 Структура и содержание учебной дисциплины (модуля)

##### 4.1 Трудоемкость учебной дисциплины (модуля)

###### 4.1.1 Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) для очной формы обучения:

<i>Части учебной дисциплины (модуля)</i>	<i>Всего</i>	<i>Распределение по семестрам</i>
		<i>1 семестр</i>
1. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	3	3
2. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	27	27
3. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	81	81
4. Промежуточная аттестация <i>Дифференцированный зачет (АЧ)</i>		

#### 4.1.2 Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) для заочной формы обучения:

Части учебной дисциплины (модуля)	Всего	Распределение по семестрам	
		2 семестр	3 семестр
5. Трудоемкость учебной дисциплины (модуля) в зачетных единицах (ЗЕТ)	3		3
6. Контактная аудиторная работа в академических часах (АЧ)	12	1	11
7. Внеаудиторная СРС в академических часах (АЧ)	96		96
8. Промежуточная аттестация <i>Дифференцированный зачет (АЧ)</i>			

#### 4.2 Содержание учебной дисциплины (модуля)

##### Раздел № 1 Система управления проектами.

- 1.1. Понятие проект и задачи управления проектами.
- 1.2. Взаимосвязь управления проектами, инвестициями и функциональным менеджментом.
- 1.3. Формирование инвестиционного замысла проекта
- 1.4. Предварительная проработка целей и задач проекта.
- 1.5. Ходатайство (декларация) о намерениях.

##### Раздел № 2 Окружение проектов.

- 2.1. Классификация понятий и типов проектов. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов.
- 2.2. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов.
- 2.3. Методы управления проектами.

##### Раздел № 3 Цели, фазы и структура проектов.

- 3.1. Прединвестиционные исследования и обоснование инвестиций.
- 3.2. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Бизнес-план.
- 3.3. Организация проектного финансирования. Маркетинг проекта.
- 3.4. Разработка проектной документации.

##### Раздел № 4 Планирование потребности и использование ресурсов.

- 4.1. Процесс планирования. Детальное планирование.
- 4.2. Документирование плана проекта.

##### Раздел № 5 Проектный анализ.

- 5.1. Экспертиза строительных проектов.
- 5.2. Экологическая экспертиза проектов.

##### Раздел № 6 Методы и приемы управления проектами.

- 6.1. Цели и содержание контроля проекта.
- 6.2. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Управление изменениями.
- 6.3. Основные принципы управления стоимостью проекта. Бюджетирование проекта.
- 6.4. Методы контроля стоимости проекта.

##### Раздел № 7 Организационные формы управления проектами.

- 7.1. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта.
- 7.2. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта.
- 7.3. Разработка и создания организационных структур управления проектами.
- 7.4. Современные методы и средств организационного моделирования проектов
- 7.5. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.

##### Раздел № 8 Многопроектное управление.

- 8.1. Управления временем. Управления качеством.
- 8.2. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды.
- 8.3. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта

##### Раздел № 9 Оценка эффективности проектов.

- 9.1. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
- 9.2. Исходные данные и основные показатели для расчета эффективности проекта.
- 9.3. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
- 9.4. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

### 4.3 Трудоемкость разделов учебной дисциплины (модуля) и контактной работы

№	Наименование разделов (тем) учебной дисциплины	Контактная работа (в АЧ)			Внеауд. СРС (в АЧ)	В т.ч. СРС	Формы текущего контроля
		Аудиторная					
		ЛЕК	ПЗ	ЛР			
1.	Система управления проектами.	11	2			9	Работа в группах
2.	Окружение проектов.	1	2			9	Работа в группах
3.	Цели, фазы и структура проектов.	1	2			9	Работа в группах
4.	Планирование потребности и использование ресурсов.	1	2		1	9	Контрольный опрос
5.	Проектный анализ.	1	2		1	9	Работа в группах
6.	Методы и приемы управления проектами.	1	2		1	9	Работа в группах с
7.	Организационные формы управления проектами.	1	2		1	9	Работа в группах
8.	Многопроектное управление.	1	2		1	9	Работа в группах
9.	Оценка эффективности проектов.	1	2		1	9	Контрольный опрос
	Промежуточная аттестация						ДЗ
	<b>ИТОГО</b>	9	18		6	81	

### 4.4 Лабораторные работы и курсовые работы/курсовые проекты

Не предусмотрено учебным планом.

### 5. Методические рекомендации по организации освоения учебной дисциплины (модуля)

№	Темы лекционных занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
1.	Система управления проектами (информационная лекция)	1
2.	Окружение проектов (информационная лекция);	1
3.	Цели, фазы и структура проектов (информационная лекция);	1
4.	Планирование потребности и использование ресурсов (лекция-презентация);	1
5.	Проектный анализ (лекция-презентация);	1
6.	Методы и приемы управления проектами (лекция-презентация);	1
7.	Организационные формы управления проектами (лекция-презентация);	1
8.	Многопроектное управление (информационная лекция);	1
9.	Оценка эффективности проектов (проблемная лекция);	1
	<b>ИТОГО</b>	<b>9</b>

№	Темы практических занятий (форма проведения)	Трудоемкость в АЧ
1.	Система управления проектами (работа в группе);	2
2.	Окружение проектов. Использование BIM-технологий (подготовка и обсуждение результата);	2
3.	Цели, фазы и структура проектов (подготовка и обсуждение результата);	2
4.	Планирование потребности и использование ресурсов (работа в группе);	2
5.	Проектный анализ (подготовка и обсуждение результата);	2
6.	Методы и приемы управления проектами (работа в группе);	2
7.	Организационные формы управления проектами (подготовка и обсуждение результата);	2
8.	Многопроектное управление (работа в группе);	2
9.	Оценка эффективности проектов (подготовка и обсуждение результата);	2
	<b>ИТОГО</b>	<b>18</b>

## 6 Фонд оценочных средств учебной дисциплины (модуля)

Фонд оценочных средств представлен в Приложении А.

## 7 Условия освоения учебной дисциплины (модуля)

### 7.1 Учебно-методическое обеспечение

Учебно-методического обеспечения учебной дисциплины представлено в Приложении Б.

### 7.2 Материально-техническое обеспечение

№	Требование к материально-техническому обеспечению	Наличие материально-технического оборудования и программного обеспечения	
1.	Наличие специальной аудитории	Компьютерный класс, лаборатория	
2.	Мультимедийное оборудование	Проектор, компьютер, экран	
3.	Программное обеспечение	Программа POWER POINT, программный комплекс REVIT, программный комплекс NAVISWORKS, программный комплекс MS Project	
Наименование программного продукта		Обоснование для использования (лицензия, договор, счёт, акт или иное)	Дата выдачи
ContentReader PDF 15 Business Версия для скачивания (годовая лицензия с академической скидкой) *		Договор №282/Ю	27.10.2022
Zbrush Academic Volume License		Договор №209/ЕП(У)20-ВБ	30.11.2020
Academic VMware Workstation 16 Pro for Linux and Windows, ESD		Договор №211/ЕП(У)20-ВБ, 25140763	03.11.2020
Acronis Защита Данных для рабочей станции, Acronis Защита Данных. Расширенная для физического сервера		Договор №210/ЕП (У)20-ВБ, Ах000369127	03.11.2020
Антиплагиат. Вуз. *		Договор №3341/12/ЕП(У)21-ВБ	29.01.2021
Azure Dev Tools for Teaching MS Windows		Договор №243/Ю	19.12.2018
MS Office 365		Безвозмездно передаваемое ВУЗам	-
Adobe Acrobat		свободно распространяемое	-
Teams		свободно распространяемое	-
Skype		свободно распространяемое	-
Zoom		свободно распространяемое	-
«Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Education Renewal. 250-499 Node I year License» /1 год *		Договор №158/ЕП(У)22-ВБ	21.09.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-base_orel-x86_64-0-14211	09.12.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-base_orel-x86_64-0-12617	21.11.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-max-x86_64-0-11416	26.10.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-base_orel-x86_64-0-9651	28.09.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-base-x86_64-0-8801	07.09.2022
Astra Linux Special Edition*		195200041-alse-1.7-client-base-x86_64-0-8590	01.09.2022
* отечественное производство			

Приложение А  
(обязательное)  
**Фонд оценочных средств**  
**учебной дисциплины (модуля)**  
«Организация и управление проектной деятельностью»

**1 Структура фонда оценочных средств**

Фонд оценочных средств состоит из двух частей:

а) открытая часть - общая информация об оценочных средствах (название оценочных средств, проверяемые компетенции, баллы, количество вариантов заданий, методические рекомендации для применения оценочных средств и пр.), которая представлена в данном документе, а также те вопросы и задания, которые могут быть доступны для обучающегося;

б) закрытая часть - фонд вопросов и заданий, которая не может быть заранее доступна для обучающихся (экзаменационные билеты, вопросы к контрольной работе и пр.) и которая хранится на кафедре.

**2 Перечень оценочных средств текущего контроля и форм промежуточной аттестации**

№	Оценочные средства для текущего контроля	Разделы (темы) учебной дисциплины	Баллы	Проверяемые компетенции
1.	Контрольный опрос	Система управления проектами.	15	УК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-7
2.	Контрольный опрос	Окружение проектов.	15	
3.	Презентация	Цели, фазы и структура проектов.	15	
4.	Контрольный опрос	Планирование потребности и использование ресурсов.	15	
5.	Контрольный опрос	Проектный анализ.	13	
	Презентация		10	
6.	Контрольный опрос	Методы и приемы управления проектами.	12	
	Презентация		10	
7.	Контрольный опрос	Организационные формы управления проектами.	15	
8.	Контрольный опрос	Многопроектное управление.	15	
9.	Контрольный опрос	Оценка эффективности проектов.	15	
<i>Промежуточная аттестация</i>				
	ДЗ			
	<b>ИТОГО</b>		<b>150</b>	

**3 Рекомендации к использованию оценочных средств**

1) Контрольный опрос

Критерии оценки	Количество вариантов заданий	Количество вопросов
Количество правильных ответов на вопросы	По количеству студентов	150
Точность ответов		
Полнота ответов		

Примерные вопросы:

1. В какой момент инвестор принимает предварительное инвестиционное решение?
2. Перечислите составляющие современной концепции маркетинга в управлении проектами.
3. В чем состоит сущность метода SWOT-анализа?

## 2) Доклад

<i>Критерии оценки</i>	<i>Количество вариантов заданий</i>
<i>Полнота раскрытия темы доклада</i>	По количеству студентов

Примерные темы:

1. Эффективность деятельности команды проекта.
2. Требования и принципы, положенные в основу проектирования оргструктур.

## 3) Экзамен

<i>Критерии оценки</i>	<i>Количество вариантов заданий</i>	<i>Количество вопросов</i>
<i>Количество правильных ответов на вопросы</i>	25	50
<i>Точность ответов</i>		
<i>Полнота ответов</i>		

Пример экзаменационного билета:

**Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого**  
Кафедра «Строительное производство»  
Экзаменационный билет №   1  

Учебная дисциплина (модуль) «Организация и управление проектной деятельностью»  
Для направления подготовки (специальности) 08.04.01 — Строительство

1. Понятие проект и задачи управления проектами.
2. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

Принято на заседании кафедры «  » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. Протокол № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ (З.М. Хузин)

Все материалы для проведения промежуточного контроля хранятся на кафедре.

Приложение Б  
(обязательное)  
**Карта учебно-методического обеспечения**  
**Учебной дисциплины (модуля)**  
«Организация и управление проектной деятельностью»

1. Основная литература\*

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Печатные источники		
1. Мазур И. И. Управление проектами: учеб. пособие / Под общ. ред. И.И.Мазура.- 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007.- 664 с.	7	
2. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Под общ. ред.: И.И.Мазура и В.Д.Шапиро.- 5-е изд., перераб.- М.: Омега-Л, 2009.- 959 с.	12	
3. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/471393">https://urait.ru/bcode/471393</a>		Юрайт
Электронные ресурсы		
1 Сайт Ассоциации управления проектами <a href="http://www.apm.org.uk">www.apm.org.uk</a>		

2. Дополнительная литература

Библиографическое описание издания (автор, наименование, вид, место и год издания, кол. стр.)	Кол. экз. в библ. НовГУ	Наличие в ЭБС
Печатные источники		
1. Бондаренко Е.А. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Е.А. Бондаренко, М.А. Юзбеков ; под общ. ред.: Ф.-Й. Кайзера, Т. Гриса, Е.А. Бондаренко; Новгород. гос. ун-т им. Ярослава Мудрого, Совместный Европейский проект Темпус-Тасис CD_JEP-24192-2003. - Великий Новгород, 2007. - 222 с.	5	
2. Белый Е. М. Управление проектами : учеб.-метод. комплекс / Федер. агентство по образованию, Ульянов.гос.ун-т. - Ульяновск, 2006. - 74с.	5	
3. Романова М.В. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / М.В. Романова.- М.: Форум: Инфра-М, 2016. - 253с.	5	
Электронные ресурсы		
1 Сайт Института «Фонд «Инвестиционные возможности России» <a href="http://www.ivr.ru">www.ivr.ru</a>		

### 3. Информационное обеспечение модуля

Наименование ресурса	Договор	Срок договора
<b>Профессиональные базы данных</b>		
База данных электронной библиотечной системы вуза «Электронный читальный зал-БиблиоТех» <a href="https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/">https://www.novsu.ru/dept/1114/bibliotech/</a>	Договор от 17.12.2014 № БТ-46/11	бессрочный
Электронный каталог научной библиотеки <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>	База собственной генерации	бессрочный
База данных «Аналитика» (картотека статей) <a href="http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/">http://mars.novsu.ac.ru/MarcWeb/</a>	База собственной генерации	бессрочный
ЭБС «Электронная библиотечная система Новгородского государственного университета» (ЭБС НовГУ). Универсальный ресурс. Внутривузовские издания НовГУ.	Договор № 230 от 30.12.2022 с ООО «КДУ»	бессрочный
ЭБС «Лань». Единая профессиональная база данных для классических вузов – Издательство Лань «ЭБС» ЭБС ЛАНЬ	Договор от 23.12.2022 № 28/ЕП(У)22 с ООО «Издательство ЛАНЬ»	01.01.2023 - 31.12.2023
ЭБС «ЛАНЬ» Универсальный ресурс	Договор от 09.11.2020 № СЭБ НВ–283 с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	09.11.2020 - 31.12.2023
«ЭБС ЮРАЙТ <a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a> » Универсальный ресурс.	Договор от 23.12.2022 № 25/ЕП(У)22 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ»	01.01.2023 - 31.12.2023
«Национальная электронная библиотека» Универсальный ресурс.	Договор от 14.03.2022 № 101/НЭБ/2338-п с ФБГУ «Российская Государственная библиотека»	14.03.2022 - 14.03.2027
ЭБС «IPRsmart» Универсальный ресурс.	Лицензионный договор № 741/22П с ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа»	01.01.2023 - 01.01.2024
ЭБС «IPRsmart» Электронно-образовательный ресурс для иностранных студентов «РУССКИЙ ЯЗЫК КАК ИНОСТРАННЫЙ» (РКИ).	Лицензионный договор от 23.12.2022 № 9470/22РКИ с ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа»	01.01.2023 - 31.12.2023
Универсальная база данных «УБД» Универсальная справочно-информационная полнотекстовая база данных периодических изданий с архивом.	Договор от 30.01.2023 № 01/БВ с ООО «ИВИС»	01.01.2023 - 31.12.2023
ЭБС Polpred.com. Обзор СМИ. Электронные статьи 600 деловых газет, журналов, информагентств за 20 лет.	Соглашение с ООО «ПОЛПРЕД Справочники». Тестовый доступ.	с 01.01.2023
Президентская библиотека им. Б. Н. Ельцина <a href="https://www.prlib.ru/">https://www.prlib.ru/</a>	в открытом доступе	-
База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>	в открытом доступе	-
База данных электронно-библиотечной системы «Национальная электронная библиотека» <a href="https://нэб.пф">https://нэб.пф</a>	в открытом доступе	-
<b>Информационные справочные системы</b>		
Университетская информационная система «РОССИЯ» <a href="https://uisrussia.msu.ru">https://uisrussia.msu.ru</a>	в открытом доступе	-
Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» <a href="https://openedu.ru">https://openedu.ru</a>	в открытом доступе	-
Портал открытых данных Российской Федерации <a href="https://data.gov.ru">https://data.gov.ru</a>	в открытом доступе	-
Справочно-правовая система КонсультантПлюс (КонсультантПлюс студенту и преподавателю) <a href="http://www.consultant.ru/edu/">www.consultant.ru/edu/</a>	в открытом доступе	-

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ /З.М. Хузин/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

